

Síntesis Informativa

AMELAF

amelaf.org.mx



[AMELAF](#)
[Juan de Villafranca](#)



[@amelaf](#)
[@devillafranca](#)

Jueves 13 de noviembre de 2025

I.- Información General Relevante

[Sheinbaum llama a la CIRT a debatir tiempos para partidos](#)

Armando Martínez

(20251113), Milenio Diario, Política, PP-6, Nota Informativa

Claudia Sheinbaum invitó a la Cámara Nacional de la Industria de Radio y Televisión (CIRT) a reunirse con la Comisión Presidencial para la Reforma Electoral, que preside Pablo Gómez, a fin de analizar los tiempos de los partidos en temporada electoral. Al acudir a la Convención Nacional de Radio y Televisión, en el Hotel Camino Real de Polanco, alcaldía Miguel Hidalgo, la Presidenta expuso que la discusión busca un modelo democrático electrónico. En su discurso, Sheinbaum aseguró que su gobierno está "totalmente abierto a escucharlos, siempre con la idea de construir juntos la libertad, la democracia y el derecho a la información".

[Tren Maya arrastra carga de litigios](#)

Antonio López

(20251113), El Universal, Nación / Falla de Origen, PP-4, Nota Informativa

A casi dos años de que fue inaugurado, el Tren Maya no ha logrado superar los pleitos legales y arrastra 51 litigios que están vigentes. La Coordinación General Jurídica y de lo Contencioso del Tren Maya, S.A. de C.V., a cargo de la Secretaría de la Defensa Nacional, explicó que se mantienen vigentes 12 juicios de amparo por expropiaciones y asuntos en materia ambiental, tres juicios de nulidad que denuncian la terminación anticipada de contratos y negativas de pago, así como una inconformidad por el valor del avalúo de un predio por donde pasa el tren. Los costos relacionados con abogados, peritajes y otros gastos legales derivados de las diversas demandas y amparos presentados no se informan de manera transparente o separada del costo total del proyecto.

Alerta a región centro la escasez de gas LP

Mario López

(20251113), Reforma, Primera, PP, Nota Informativa

Durante las próximas dos semanas, la Ciudad de México, Puebla, Tlaxcala, el Estado de México y Veracruz enfrentarán un racionamiento en el suministro de gas LP, adelantó la Asociación Mexicana de Gas LP (Amexgas). Esta medida se debe a retrasos en el suministro del combustible a los distribuidores por parte de Pemex, debido a cambios logísticos y servicios de mantenimiento que la empresa estatal ha realizado a su infraestructura, como refinерías y gasoductos, aseguró Rocío Robles, presidenta del organismo, en conferencia de prensa para dar a conocer el Congreso de Gas LP 2025. Al respecto, Pemex rechazó que haya racionamiento de gas LP en las entidades mencionadas.

Atraerá el país más inversión extranjera con IA: CCE

Leticia Hernández

(20251113), El Financiero, Economía, PP-4, Nota Informativa

La Inteligencia Artificial será el motor que impulse la inversión hacia México al añadir al menos 9 mil millones de dólares adicionales bajo la estrategia diseñada por el gobierno y el sector privado, con lo que se alcanzaría un repunte de 25 por ciento en Inversión Extranjera Directa (IED) anual en los próximos años, a la vez que las empresas del país contarán con herramientas para elevar su productividad, señaló Francisco Cervantes Díaz, presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE). "Con 9 mil millones de dólares adicionales que este sector pretende inyectar al país, alcanzaríamos un 25 por ciento más en inversión extranjera directa anual, y llegaríamos a lograr, por este rubro de inversiones, un uno por ciento del PIB", dijo al inaugurar el foro IA + México, un encuentro entre inversionistas, gobiernos, empresas y startups para acelerar en el país el ecosistema de Inteligencia Artificial.

Recursos en las afores sumarán 12 billones de pesos en cinco años

Sebastián Díaz Mora

(20251113), El Economista, Primer Plano, PP-4-5, Nota Informativa

Los ahorros de los trabajadores en las Afores "seguirán aumentando hasta alcanzar los 12 billones de pesos en el 2030 y superarán los 30 billones de pesos para el 2050", estimó el presidente de la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro (Consar), Julio César Cervantes Parra. Durante la inauguración del "Encuentro Amafore 2025", dijo que estos recursos superarán 50% del Producto Interno Bruto (PIB) nacional en el 2050, lo que las convertirá en "la principal fuente de financiamiento del país". Cervantes detalló que esta situación plantea una "magnífica oportunidad" para acelerar el crecimiento de nuestra economía y a la vez un "gran reto" para canalizar eficientemente ese volumen de recursos.

[Promulga Trump el fin del cierre 43 días después; se normalizan vuelos en EU.](#)

Diego Salgado

(20251113), Milenio Diario, Fronteras, PP-17, Nota Informativa

El más prolongado cierre del Gobierno Federal de 43 días de duración llegó a su fin este jueves, luego de que el presidente Donald Trump promulgó la ley que permitirá el regreso a sus trabajos con goce de sueldo de más de 1.4 millones de burócratas y el inicio de la normalización de los vuelos comerciales en todo Estados Unidos. En una ceremonia nocturna en la Oficina Oval de la Casa Blanca, Trump sostuvo que los demócratas paralizaron el Gobierno Federal e "intentaron extorsionar, según sus palabras, a los contribuyentes estadounidenses con cientos de miles de millones de dólares para inmigrantes indocumentados y personas que entraron ilegalmente a nuestro país".

III. Notas Relevantes del Sector Farma

Secretaría de Salud

[Complicado, hallar vacunas contra Covid en 10 estados](#)

Atzayacatl Cabrera / Aura García / Pablo Rodríguez / Alma Quiroz / Ximena García

(20251113), El Sol de México, República, PP-4-5, Nota Informativa

En México ya está disponible la vacuna contra Covid-19, pero alcanzar una dosis es una tarea complicada debido a que en el sector público se agotan rápido ante la alta demanda y en el sector privado aún no está a la venta. Médicos y encargados de las farmacias San Pablo reportaron en mostrador y por teléfono que en ninguna sucursal de la CDMX han recibido abasto de las vacunas contra Covid-19. En el arranque de la temporada invernal, la situación es similar en las Farmacias del Ahorro. Las clínicas Star Médica, el Hospital Español y el Hospital ABC no tienen dosis a la venta. En el sector público, la disponibilidad de las vacunas es limitada, pues se agota rápido en las unidades del IMSS, ISSSTE e institutos de salud locales debido a la alta demanda.

[Historias de Reportero / Los casinos: ¿otro golpe de Sheinbaum a Adán Augusto?](#)

Carlos Loret de Mola

(20251113), El Universal, Primera / falla de origen, PP-10, Columna

(...) ¿Se atreverá el régimen en ahondar en las denuncias de que Adán Augusto López usó Juegos y Sorteos como su caja chica para enriquecerse y hasta financiar su fallida precampaña presidencial? (...) ¿Citarán a declarar al que era su director de Juegos y Sorteos, Manuel Marcué Díaz, operador financiero de su grupo político? Marcué (...) es el hombre de confianza que armó el negocio de venta de medicinas al gobierno para los amigos de Andy López Beltrán. Marcué fue quien condujo de la mano a Amílcar Olán, el financiero estrella de Andy, para que incursionara en el negocio de la salud y recibiera una metralla de contratos federales y estatales. (...) Con la asesoría de Marcué, El Clan de Andy López Beltrán se fue convirtiendo en un imperio del negocio de la salud mientras el país sufría de un agudo desabasto de medicinas producto de la mala gestión de su papá, el presidente. (...)

"Dicen que no falta medicamento, pero no hay": pacientes del Instituto Nacional de Cancerología

Elizabeth Santiago

(20251112), La Silla Rota Online, Nación,,Nota Informativa

María del Carmen pasó dos meses sin recibir su tratamiento en el InCan por falta de medicamentos, lo que generó protestas de pacientes y personal médico que exigieron soluciones ante el desabasto. Aunque se ofreció diálogo, el problema persiste en medio de un aumento de pacientes y un presupuesto reducido para 2026. El secretario de Salud, David Kershenobich, aseguró que el abasto nacional alcanza el 96%, mientras la Cofepris continúa con la supervisión de fármacos y calidad de insumos en hospitales públicos.

Birmex

Adelantar revocación de mandato es para favorecer a candidatos de Morena: Oposición

Rita Magaña Torres

(20251112), Amexi Online, Nacional,,Nota Informativa

Opositores en el Senado acusaron a Morena de buscar un "traje a la medida" al pretender que la revocación de mandato de Claudia Sheinbaum coincida con las elecciones de 2027. El priista Manuel Añorve señaló que esta estrategia busca usar recursos públicos para fortalecer a sus candidatos y distraer de temas como la inseguridad, la corrupción y el presunto desfalco en Birmex por más de 13 mil millones de pesos. PAN y MC coincidieron en que la medida "contamina" el proceso electoral y refleja miedo al desgaste político.

IMSS-Bienestar

NOTA RELEVANTE

La Feria / El cuento de Alejandro Svarch

Salvador Camarena

(20251113), El Financiero, Nacional,PP-40,Columna

Alejandro Svarch es un joven médico y funcionario público, y también es cuentista. Sí, quien fuera nombrado por la presidenta Claudia Sheinbaum como director del IMSS-Bienestar le hace al cuento. El 6 de noviembre en La Jornada el doctor Svarch publicó "Crónica de una mentira anunciada", (el cual) es un alegato en contra de la infodemia del desabasto de medicamentos (en prensa y en redes). La negligencia del expresidente López Obrador que causó el desabasto de medicinas, equipos e insumos médicos (...) perseguirá al tabasqueño. A un año de haber asumido el poder, Claudia Sheinbaum no puede subsanar ese desastre (...) A Svarch le toca una chamba muy complicada: montar el sistema que dará atención médica a la población sin cobertura. (...) Sin cuentos.

Compra de Medicamentos y Dispositivos Médicos

NOTAS RELEVANTES

[Veta Claudia Sheinbaum la compra de alimentos a farmacéuticas incumplidas](#)

Alma Muñoz / Arturo Sánchez

(20251113), La Jornada, Política,17,Nota Informativa

Una serie de farmacéuticas son sujetas a procedimientos administrativos por haber incumplido con los contratos del gobierno federal, por lo cual no podrán participar en la próxima licitación de compra de alimentos, adelantó ayer la presidenta Claudia Sheinbaum. "Ya no van a poder participar una serie de empresas en la próxima licitación; se están haciendo todos los procedimientos administrativos", informó. Señaló que Raquel Buenrostro, secretaria Anticorrupción y Buen Gobierno, próximamente dará toda la información.

[Farmacéuticas incumplidas no podrán participar en licitaciones](#)

Ximena Mejía

(20251113), Excélsior, Primera,4,Nota Informativa

La presidenta Claudia Sheinbaum advirtió que varias empresas farmacéuticas se encuentran sujetas a procedimientos administrativos que les impedirán participar en la próxima licitación de compra de medicamentos, por incumplir con los contratos de entrega. Indicó que la próxima semana la secretaria Anticorrupción, Raquel Buenrostro, presentará la lista de farmacéuticas sancionadas. "Le decimos a Raquel, a ver, si no es esta semana, la próxima semana, porque ya... Estábamos esperando a que se hicieran los procedimientos administrativos para que se dé la información una vez que ya han sido sancionadas estas empresas", avisó.

Otras Organizaciones del Sector

[333 Íconos de México / Genomma Lab ... Innovar para sanar](#)

Sin autor

(20251113), Mundo Ejecutivo, Edición Especial,PP-92,Nota Informativa

Existen pocas historias de éxito en el mundo de los negocios que puedan compararse con la de Genomma Lab, fundada por Rodrigo Herrera en 1996. Desde el mundo de los suplementos y la salud integral, ha construido una marca que promueve el bienestar físico, pero también emocional. Su liderazgo combina rigor científico con empatía, demostrando que los negocios del futuro deben generar valor social y emocional. Además, ha sido portavoz de una nueva forma de emprender, aquella que transforma hábitos y eleva la conciencia del consumidor.

Innovación y salud

Sin autor

(20251113), Mundo Ejecutivo, Edición Especial,18,Nota Informativa

La colaboración entre el sector público y la industria farmacéutica ha sido clave para ampliar el acceso a tratamientos y vacunas. Desde 1929, Sanofi México ha contribuido al fortalecimiento del sistema de salud nacional, combinando investigación, innovación y tecnologías como la inteligencia artificial para transformar vidas. Bajo el liderazgo global de Paul Hudson, la compañía impulsa soluciones terapéuticas que atienden enfermedades crónicas, respiratorias, inmunológicas y cardiovasculares.

Nuevo virus respiratorio

Sin autor

(20251113), Diario Imagen, Nacional,PP-2,Nota Informativa

Además de los virus de influenza y la Covid-19 que circulan en México, hay otro que se propaga silenciosamente, que provoca síntomas similares y puede causar hospitalizaciones graves, y se trata del Virus Sincitial Respiratorio (VSR). Expertos de GSK México advierten que este patógeno causa igual o más complicaciones que la influenza, pero aún es poco reconocido por la población y por los médicos. El doctor Sigfrido Rangel, director médico de GSK México, agregó que los síntomas del VSR son clínicamente indistinguibles de los de la influenza o el SARS-CoV-2.

Ciencia y salud

Sin autor

(20251113), Mundo Ejecutivo, Edición Especial,56,Nota Informativa

Fundado en 1945 por el Miguel Álvarez Ochoa en Guadalajara, Jalisco, Laboratorios PiSA es una empresa 100% mexicana dedicada al desarrollo, producción y distribución de medicamentos, soluciones intravenosas y productos hospitalarios. Desde sus inicios, la compañía ha mantenido un compromiso con la salud pública y la innovación científica, consolidándose como uno de los principales referentes del sector farmacéutico en América Latina. Bajo la dirección de Carlos Álvarez Bermejillo, PiSA Farmacéutica ha fortalecido su presencia nacional mediante una red de plantas, centros de distribución y programas de investigación que garantizan el acceso a tratamientos de calidad. Con casi ocho décadas de operación, la empresa mantiene su propósito de contribuir al bienestar social.

México pieza estratégica de Bayer

Sin autor

(20251113), Mundo Ejecutivo, Edición Especial,5,Nota Informativa

Bayer ha consolidado en México una operación que combina escala, inversión sostenida y desarrollo de talento. El fortalecimiento de Bayer Consumer Health responde a una combinación de factores operativos, estratégicos y de mercado. La adaptación de sus procesos a las condiciones locales, el desarrollo de talento y la consolidación de un portafolio alineado con las necesidades del consumidor han permitido que México escale en menos de una década del octavo al cuarto lugar en relevancia dentro de los mercados globales de la división.

Un Montón de Plata / La magia de Medsi y la IA en la salud

Carlos Mota

(20251113), El Heraldo de México, Mercados,23,Columna

Una de las innovaciones más interesantes que han surgido en materia de salud con uso de Inteligencia Artificial (IA) en México es la solución de monitoreo de reactivos clínicos llamada Medsi. (...) Esta firma está dirigida por José Manuel Villalvazo Peláez, un exbanquero de inversión que inició este emprendimiento hace cuatro años, y que ya ha obtenido los primeros registros de Cofepris para su despliegue nacional. (...) Medsi está en proceso de obtener plena entrada al IMSS, que comanda Zoé Robledo. Ya obtuvo el visto bueno y se despliega en otras instituciones públicas y privadas. (...)

Visión en salud

Sin autor

(20251113), Mundo Ejecutivo, Edición Especial,30,Nota Informativa

Mario Maciel, director de la Unidad de Salud y Bienestar de uno de los laboratorios más importantes de México, ha sabido posicionar su división como referente en la industria. Laboratorios Columbia, fundada en 1951 y adquirida en 1987 por inversionistas 100% mexicanos, ha apostado por la innovación en salud con un enfoque humanista, de investigación y compromiso social. Su estructura sólida y el liderazgo de Mario, han permitido impulsar proyectos de vanguardia orientados al bienestar de las personas y su entorno. En 2023 se convirtió en director de la Unidad de Salud y Bienestar, encargándose del lanzamiento y posicionamiento de marcas importantes como Microbiot Fit, suplemento probiótico para la salud digestiva y el control de peso, la pasta dental Dentobac y el suplemento alimenticio Lesotris.

Bienestar accesible

Sin autor

(20251113), Mundo Ejecutivo, Edición Especial,37,Nota Informativa

Una de las empresas que ha transformado el acceso a la salud en México a través de medicamentos genéricos de calidad a bajo costo es Farmacias Similares. Fundada en 1997 por Víctor González Torres, la empresa ya suma más de 9,600 sucursales en México y en América Latina. Con su lema "Lo mismo, pero más barato", la empresa lidera la inclusión farmacéutica y promueve la atención médica accesible con consultorios adyacentes y campañas sociales. Farmacias Similares se ha convertido en un referente de responsabilidad y equidad en salud, impulsando el bienestar de millones de familias mexicanas.

IV Columnas Políticas y Financieras

Templo Mayor

F. Bartolomé

(20251113), Reforma, Primera - Opinión,8,Columna

Vaya oso hizo Samuel García a nivel local, nacional e internacional, al presumir la inversión de mil millones de dólares (¡un billón! en sus palabras) de Nvidia en Nuevo León. En su Informe de Gobierno, el emecista adelantó que esta semana daría a conocer una millonaria inversión del gigante tecnológico, fabricante de chips. Cuando Samuel confirmó ayer en sus redes que se trataba de Nvidia la noticia corrió como reguero de pólvora... al grado que no tardó en llegar la respuesta oficial de la empresa negando la supuesta inversión millonaria en aquel estado. Frente al desmentido, vino la aclaración de la Secretaría de Economía estatal: no se trata de Nvidia, la inversión es de un grupo mexicano llamado Cipre Holding (¡mucho gusto!) y son mil millones... pero en un plazo de 10 años. ¡Plop! (...)

Trascendió

Sin autor

(20251113), Milenio Diario, Opinión,2,Columna

Que a 209 días de la Copa Mundial y frente a la renegociación del T-MEC, el secretario de Economía, Marcelo Ebrard, y el comisionado de la Federación Mexicana de Fútbol, Mikel Arriola, se internaron con todo a la cancha del bloque de América del Norte y metieron gol certificando a la selección nacional como producto Hecho en México (...)

Bajo Reserva

Sin autor

(20251113), El Universal, Primera,2,Columna

Nos comentan que el coordinador de la bancada de Morena y presidente de la Junta de Coordinación Política en el Senado, Adán Augusto López, adquirió cinco cajas del libro de la presidenta Claudia Sheinbaum "Diarios de una transición histórica" y las entregó a algunos de los senadores más allegados para que los regalen entre la población. Nos hacen ver que a pesar de que don Adán no es el personaje más querido en Palacio Nacional, el exgobernador de Tabasco es un viejo lobo de mar y con acciones como esta busca la gracia presidencial (...)

Frentes Políticos

Sin autor

(20251113), Excélsior, Primera-Opinión,13,Columna

México lidera América Latina en confianza ciudadana hacia sus instituciones, según la más reciente encuesta de la OCDE, y la presidenta Claudia Sheinbaum no dudó en destacar el logro. Respaldada por cifras, Sheinbaum atribuyó este reconocimiento a la continuidad de las políticas públicas que priorizan la transparencia, el combate a la corrupción y la atención directa a la ciudadanía, trazadas desde el sexenio de Andrés Manuel López Obrador (...)

Rayuela

Sin autor

(20251113), La Jornada, Opinión,CP,Editorial

Y le faltó decir que gracias al refugio en México Franco no asesinó a miles de españoles.

Rozones

Sin autor

(20251113), La Razón, Primera,2,Columna

Y es Gerardo Fernández Noroña quien (...) sigue mostrando rasgos de una nueva y desconocida faceta. Y es que resulta que ayer el legislador se quejó de las provocaciones, las faltas de respeto y el desorden que, dijo, legisladores del PAN causan en el salón de plenos de la llamada Cámara alta. ¿Provocar, faltar al respeto, causar desorden? ¿Pues que no era eso mismo lo que le daba un signo particular a la multiplicidad de manifestaciones y protestas que el morenista encabezó cuando era oposición?, se preguntaron ayer varios en el Senado al conocer la petición que hizo a la Junta de Coordinación Política para que se deje de convocar al albi azul a las reuniones que aquella lleva a cabo. Y es que, acusa Noroña, integrantes de Acción Nacional lanzan falsas afirmaciones en contra suya y de sus compañeros de bancada, los injurian y además han intentado ¡reventar sesiones! con el uso de megáfonos (...)

Estrictamente Personal / Presidencia bajo sitio

Raymundo Riva Palacio

(20251113), El Financiero, Nacional,42,Columna

Siguiendo la estrategia de su mentor Andrés Manuel López Obrador, la presidenta Claudia Sheinbaum dedicó ayer insultos, desprecio y ataques a quienes piensan participar en la manifestación convocada a nombre de la Generación Z el próximo sábado (...) La convocatoria le ha provocado temor. Sheinbaum, como su jefe político, tiene aversión a las protestas en su contra y prefiere ni verlas ni oírlas. En este caso, el espanto va acompañado de la creencia de que puede haber un asalto a su Palacio de Invierno y que las puertas de madera sean quemadas (...) La presidenta ha sido enfática en saber quiénes están detrás de la marcha, porque en efecto, certeza de que haya un liderazgo específico y una conducción estratégica de alguien en particular, no tiene. En este momento, se encuentra en un túnel oscuro, sin saber orígenes, dinámicas o resultado de la convocatoria. No puede ya descalificarla, como intentó su maquinaria de propaganda (...)

Historias de Reportero / Los casinos: ¿otro golpe de Sheinbaum a Adán Augusto?

Carlos Loret de Mola

(20251113), El Universal, Primera / falla de origen,PP-10,Columna

El gobierno federal de la presidenta Sheinbaum denunció a 13 casinos. Desde hace siete años, los casinos son regulados por la Secretaría de Gobernación de la 4T. Con lo cual, se puede deducir que estos casinos operaron a sus anchas frente a las narices de Adán Augusto López (2021-2023), Luisa María Alcalde (2023-2024), y en una de esas hasta Olga Sánchez Cordero (2018-2021). Los tres fueron secretarios de Gobernación de AMLO (...) ¿Se atreverá el régimen en ahondar en las

denuncias de que Adán Augusto López usó Juegos y Sorteos como su caja chica para enriquecerse y hasta financiar su fallida precampaña presidencial?

[Jaque Mate / Error estratégico](#)

Sergio Sarmiento

(20251113), Reforma, Primera - Opinión,8,Columna

Ese día coincidí plenamente con Marcelo Ebrard, secretario de Economía de México. En la mañana del 31 de enero de este 2025 presentó argumentos contra los aranceles que Donald Trump quería imponer a México. Son un "error estratégico", dijo. "Los consumidores se verían afectados. En primer lugar, los precios van a ser más altos, es decir, les van a subir el precio 25 por ciento de todos estos productos. Segundo, porque va a haber menor disponibilidad de productos, porque en la medida que tú le subes, le pones un impuesto de 25 por ciento a un producto, evidentemente la compra se contrae. Y, finalmente, puede haber problemas en las cadenas de suministro porque las tarifas tan altas tienen un impacto expansivo, o sea, no es solo en el corto plazo, sino que cada vez van creando un daño mayor, a veces se dan procesos de destrucción de valor en las economías" (...)

[365 días / El día en que nació la nueva Suprema Corte](#)

Ciro Gómez Leyva

(20251113), Excélsior, Primera,4,Columna

El día fundacional de la nueva Suprema Corte de Justicia llega hoy, que se registre: 13 de noviembre de 2025. El pleno de ministros discutirá y probablemente votará cinco amparos presentados por un particular, el Grupo Salinas, en contra del gobierno y de la autoridad fiscal. Si la Corte los desecha, Grupo Salinas tendrá que pagar unos 45 mil millones de pesos por adeudos con el SAT. El enfrentamiento entre el particular y el gobierno ha sido abierto, encarnizado y largo. No recuerdo un pleito de esa dimensión en lo que va del siglo, y no sé cuánto habría que retroceder hasta hallar algo parecido. Lo dicho, dicho está. El particular ha difundido con profusión en sus plataformas que enfrenta cobros dobles, inconstitucionales e inmorales, y que el SAT se ha negado a precisarle un monto real a fin de que pueda pagar lo que "en derecho corresponde". (...)

[Astillero](#)

Julio Hernández López

(20251113), La Jornada, Política,10,Columna

Un día después de declararse de "ultraderecha" y un día antes de que la Corte mexicana ordene mermar su fortuna por cobro de adeudos fiscales, el multimillonario Ricardo Salinas Pliego fue a El Salvador a reunirse con Nayib Bukele para declarar que, de ser presidente de México, imitaría las políticas del centroamericano en materia de combate al crimen y manejaría al país como una de sus empresas (...) Las protestas y enojos de Salinas Pliego tienen como contexto que es un ángel caído del paraíso de los grandes capitales prósperos. Bloomberg publicó que cuatro de las cinco personas más ricas de México tuvieron en promedio 30 por ciento de mayores ganancias en el primer año del gobierno actual. Slim (28.9), Larrea (con 48.8; quién lo iba a decir: uno de los empresarios más confrontados con el obradorismo ha sido el más beneficiado en los siete años de la 4T), Bailleres (86) y Aramburuzabala (9.1 por ciento en seis meses) crecieron su patrimonio. (...)

[Pensándolo Bien / Empresarios, ¿la oposición constructiva?](#)

Jorge Zepeda Patterson

(20251113), Milenio Diario, Política, PP-10, Columna

Al gobierno de la cuarta transformación le vendría bien una verdadera oposición. Para la sociedad es imprescindible que la fuerza en el poder tenga un interlocutor capaz de ofrecer retroalimentación, alternativas e incluso resistencia frente a la posibilidad de excesos o errores. En política, igual que en la economía, los monopolios desfavorecen la posibilidad de mejorar y corregirse. Por desgracia, la oposición en México está muy lejos de ser ese interlocutor. La culpa es de las dos partes, desde luego. Para establecer una conversación se necesitan dos. Andrés Manuel López Obrador convirtió a la polarización discursiva en un activo político para mantener vivo el apoyo de su base popular. Asumió que lo necesitaba para vencer las resistencias del sistema frente a los cambios y para asegurar un segundo periodo para su 4T (...)

[Hechos y Susurros / CCE-Candidato de unidad](#)

Dolores Colín

(20251113), 24 Horas, CDMX, 8, Columna

Será José Medina Mora, expresidente de Coparmex, quien encabezará las acciones del Consejo Coordinador Empresarial (CCE) en sustitución de Francisco Cervantes quien ha construido un enlace sólido, primero con el expresidente Andrés Manuel López Obrador y actualmente con la doctora Claudia Sheinbaum, primera mujer Presidenta de México. El proceso de selección, mostró las diversidades entre los diferentes grupos empresariales que componen el CCE. Tras tres meses de cabildeo y definición de aspirantes lograron un consenso. Medina Mora, a quien se le reconoce por tener una postura más crítica de entre los aspirantes, obtuvo el respaldo del Consejo Mexicano de Negocios y del Grupo Monterrey. Votos que llevaron a Juan Cortina, extitular del Consejo Nacional Agropecuario (CNA) a declinar a favor del expresidente de Coparmex (...)

[Capitanes](#)

Sin autot

(20251113), Reforma, Negocios, 3, Columna

La Asociación Latinoamericana de Acero (Alacero) eligió a Máximo Vedoya como su dirigente para el periodo 2026-2027. De 2016 a 2018, el CEO de Ternium estuvo al frente de esta organización que afilia a México, Brasil, Chile, Argentina, Colombia, entre otros, los cuales representan alrededor de 95 por ciento de la producción de acero en la región. Vedoya sustituirá a Jorge Ribeiro de Oliveira, quien dejará el cargo a finales de este año. Entre los retos que enfrentará el próximo presidente de la Alacero están las tensiones comerciales y arancelarias entre Estados Unidos y China, así como cambios tecnológicos, pero también oportunidades para América Latina. Desde Colombia, donde se desarrolla el Alacero Summit 2025 y que fue el marco para su designación, Vedoya destacó que los gobiernos de la región reconocen el papel de la industria acerera y la importancia de competir de forma leal, no con depredación ni con competencia desleal, como lo hace China (...)

De Jefes

Sin autor

(20251113), El Financiero, Empresas,21,Columna

Christian Gurría Dubernard, director general de Alsea, inició una estrategia de optimización de portafolio que incluye la desinversión en mercados con bajo rendimiento. La operadora de restaurantes anunció la venta de las franquicias de Chili's y P.F. Chang's en Chile, así como de TGI Friday's en España. Estas decisiones reflejan un enfoque en priorizar marcas con mayor rentabilidad, como Starbucks y Domino's Pizza, que representan el 80 por ciento de las aperturas proyectadas en los próximos años. En Chile, las operaciones de Alsea enfrentaron desafíos significativos en 2025, como una huelga laboral de tres semanas y un entorno macroeconómico complicado, lo que impactó negativamente su flujo operativo consolidado. Por otro lado, en España, aunque el desempeño general ha sido positivo, la administración decidió concentrarse en marcas con mayor aceptación, como Domino's y Vips, dejando de operar TGI Friday's (...)

Cuenta Corriente / Modernización de la flota pesada de México

Alicia Salgado

(20251113), Excélsior, Dinero,1-5,Columna

La exhibición de tecnología de los vehículos pesados armados Expo Transporte 2025, que lo mismo llevan el sello Hecho en México o son importados por los integrantes de la Asociación Nacional de Productores de Autobuses, Camiones y Tractocamiones (ANPACT), son muestra del desafío de México para incentivar una efectiva y eficiente renovación de la flota vehicular pesada del país; 50% del parque vehicular pesado del país, con 12.2 millones de vehículos registrados para carga y 538 mil para transporte de personas, tiene más de 19 años y aumentando, incluyendo los de movilidad eléctrica, como el Metro de la Ciudad de México (...) Hecho en México, que exhiben el avance de la tecnología para descarbonizar el autotransporte con vehículos más limpios, como los que funcionan con motores Euro VI, híbridos, los impulsados con electricidad e hidrógeno, que forman parte de la exhibición organizada por la ANPACT, que preside Rogelio Arzate (...)

La 5a Transformación / Regulación en Telcos, freno a México

Darío Celis Estrada

(20251113), El Heraldo de México, Mercados,22,Columna

En México, el sector de las telecomunicaciones tiene una regulación que raya en lo excesivo, lo cual no es nuevo. Sin embargo, la administración de Claudia Sheinbaum dio su promesa de un país más conectado, con redes de fibra óptica robustas y cobertura 5G, pero esta promesa choca con la realidad (...) El anuncio de la Comisión Reguladora de Telecomunicaciones (CRT), que dirige Norma Solano, de descuentos en derechos a cambio de despliegue de infraestructura es un primer paso para abaratarlo. Si no se hace, seguirán emigrando operadores, como está sucediendo con Movistar México, que aún lleva Camilo Aya. Se debe incentivar la inversión para acelerar la adopción de nuevas tecnologías (...) La clave para que el Zar de las de telcos de la 4T, José Peña Merino, pueda lograr la captación de capital está en regular para incentivar (...)

Activo Empresarial / Para México, ¿el Mundial será un buen negocio?

José Yuste

(20251113), Excélsior, Dinero,1-2,Columna

La misma presidenta Claudia Sheinbaum estima obtener unos 3 mil millones de derrama económica para el país por el Mundial de Fútbol 2026. Serán 13 partidos. La inauguración será en el Estadio Azteca y esperan la llegada de 5.5 millones de turistas. Desde luego, a México le conviene ser parte del Mundial de Fútbol. Es un escaparate para el país en turismo, pero también en cultura y hasta en inversiones (...) la Secretaría de Hacienda, a cargo de Edgar Amador, creó mesas de trabajo con la FIFA, donde se expuso que las garantías fiscales sólo eran para los meses del Mundial en 2026, no hasta 2028. Después viene el tema de los beneficiarios fiscales: van a ser la FIFA y sus proveedores. No más. Los licenciarios de playeras de las selecciones, de toda la mercancía relacionada con el Mundial de 2026 van a tener que pagar impuestos. Igual que los restaurantes y los bares que transmitan los partidos de fútbol (...)

Moneda en el Aire / ¿Guerra contra la banca?(I)

Jeanette Leyva Reus

(20251113), El Financiero, Economía,6,Columna

Las últimas semanas han estado complicadas para los bancos (...) Sin orden cronológico, la lista es amplia, y pondré una de las que se integraron ayer, por parte de la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN), que llevó el propio ministro presidente Hugo Aguilar y que ya estableció como jurisprudencia. Este tema no se sabía que se discutiría y tomó prácticamente por sorpresa a todo el gremio, ya que no tuvieron conocimiento del tema que se trataría en la sesión hasta unas horas antes, por lo que en la discusión el punto de vista del gremio, todo indica, fue ignorado. La nueva jurisprudencia aprobada ayer es que en los juicios contra bancos por cargos no reconocidos en tarjetas y cuentas, no basta con que la persona usuaria falte a la audiencia para presumir, mediante "confesión ficta", que autorizó las operaciones (...)

Coordenadas / ¿Crisis bursátil o disparo de la productividad?

Enrique Quintana

(20251113), El Financiero, Opinión,2,Columna

(...) Ayer, el gobernador de Nuevo León, Samuel García, anunció una inversión de mil millones de dólares para la construcción de un centro de datos en el estado, que atribuyó a Nvidia. La empresa luego precisó que ellos no invertirán. Serán terceros. En realidad Nvidia invierte en centros de datos como si fueran tiendas. Entre 2024 y 2025 anunció la construcción de alrededor de 100 centros de datos en distintas partes del mundo (...) La inversión masiva en centros de datos, chips y software no sería un derroche, sino infraestructura habilitadora de una nueva capa productiva con contratos multianuales y demanda comprometida. La curva de adopción apenas comienza y puede acelerarse en los próximos años (...) México, con anuncios como el de Nvidia, busca ser parte de esta revolución. Sin embargo, el riesgo sistémico persiste, y no puede descartarse que algunos protagonistas del auge tecnológico enfrenten correcciones severas si las promesas no se materializan (...)

Gente Detrás del Dinero / El nuevo CCE y el convite de Palenque

Mauricio Flores

(20251113), La Razón, Negocios,23,Columna

(...) La elección de Medina Mora también es simbólica y nada casual: el CCE fue orillado y posteriormente ninguneado el sexenio pasado, complicando hasta niveles inverosímiles la representación que llevó hasta 2022 Carlos Salazar Lomelí, a quien López Obrador ya no quiso recibir luego de una crítica fundamentada en torno a la impotencia de los programas oficiales de reactivación económica (anunciados 12 ocasiones) (...) Francisco Cervantes fue solícito operador..., pero para el actual régimen. Al frente de Concamin, apoyó las leyes para destruir selectivamente el modelo de subrogación laboral (outsourcing), limitando la contratación a tiempo parcial y encarecer el costo laboral, al tiempo que "facilitó" encuentros de empresarios con secretarios y subsecretarios de Estado para asuntos particulares durante 3 años; en agosto de 2024 tímidamente envió una carta de preocupación por la Reforma Judicial (...)

Ricos y Poderosos / Operación casino, follow the money: CSP

Marco A. Mares

(20251113), El Economista, Empresas y negocios,PP-30,Columna

La presidenta de México, Claudia Sheinbaum decidió adoptar la estrategia que sintetiza la frase "sigue el dinero" (en inglés, follow the money). Con el enunciado se entiende que a través del trabajo de inteligencia y análisis se logra desentrañar los entramados financieros que derivan en actividades criminales y de lavado de dinero. La Jefa del Ejecutivo instruyó a los responsables del gabinete de seguridad, las autoridades de Hacienda, incluídas la Unidad de Inteligencia Financiera y la Procuraduría Fiscal, para dar seguimiento al recurso que está vinculado presuntamente con la delincuencia organizada o con algún esquema de lavado de dinero (...) Pero podría haber ocurrido a partir de que la Red de Control de Delitos Financieros (Fincen) del Departamento del Tesoro de Estados Unidos denunció públicamente presuntas operaciones de lavado de dinero de Intercam, CI Banco y Vector Casa de Bolsa, el pasado 25 de junio del año en curso (...)

'TORMENTA SOLAR', TAMBIÉN EN MÉXICO

Mientras en Europa, Canadá y EU reportaron impactos en las comunicaciones GPS y la red eléctrica por la tormenta geomagnética de los últimos días, en México las auroras boreales provocadas por ese fenómeno sorprendieron al norte del territorio. **PÁG. 12**



SAN PEDRO MÁRTIR, BC



ASÍ LUCIERON

DESCARTA EU ENVÍO DE TROPAS A MÉXICO

El Secretario de Estado de Estados Unidos Marco Rubio rechazó que vayan a desplegar tropas en territorio mexicano de forma unilateral, tras reunirse con el Canciller Juan Ramón de la Fuente. **PÁGINA 5**



TRAS 43 DÍAS ACABA SHUTDOWN

El Presidente Trump firmó anoche el fin del cierre de Gobierno más largo en la historia de Estados Unidos, luego de una histórica interrupción de financiamiento público. **INTER. (PÁGINA 13)**

LA JUGADA DEL CASINO

Así es uno de los modus operandi de estafa más recurrido en los casinos para lavado de dinero revelado ayer:

- 1 Una persona se registra para apostar. Recibe tarjeta de prepago.
- 2 La tarjeta de prepago tiene dinero ilícito.
- 3 Se registra apuesta digital con la tarjeta sin que sepa la persona.
- 4 La persona gana el premio, pero el casino no se lo informa.
- 5 El premio se manda a paraísos fiscales para blanqueo.
- 6 El dinero regresa a México en otras apuestas o a empresas.
- 7 Ese retorno no es informado a la autoridad mexicana.

MODUS OPERANDI

JUEVES 13 / NOV. / 2025 CIUDAD DE MÉXICO

46 PÁGINAS, AÑO XXXII NÚMERO 11,634 \$ 30.00

REFORMA

C O R A Z Ó N D E M É X I C O

Advierte Amexgas racionamiento en las próximas dos semanas

Alerta a región centro la escasez de gas LP

Atribuyen a Pemex retraso en suministro; asegura paraestatal que hay 'normalidad'

MARIO LÓPEZ

Durante las próximas dos semanas, la Ciudad de México, Puebla, Tlaxcala, el Estado de México y Veracruz enfrentarán un racionamiento en el suministro de gas LP, adelantó la Asociación Mexicana de Gas LP (Amexgas).

Esta medida se debe a retrasos en el suministro del combustible a los distribuidores por parte de Pemex, debido a cambios logísticos y servicios de mantenimiento que la empresa estatal ha realizado a su infraestructura, como refinerías y gasoductos, aseguró Rocío Robles, presidenta del organismo, en conferencia de prensa para dar a conocer el Congreso de Gas LP 2025.

"Pemex es nuestro principal proveedor de gas LP, y ha tenido retos en sus infraestructuras, en su logística, por lo que nos han estado cambiando los puntos de abasto.

"Los retos que tiene Pemex es en mantenimiento de gasoductos y refinerías, que no han tenido un mantenimiento adecuado por los recortes que ha tenido en sus presupuestos desde hace 10 años, y lo que nos dicen es que están trabajando en eso.



ORDEÑAN TURBOSINA A 3 KM. DEL AICM

Un ducto de turbosina de Pemex que abastece al AICM era ordeñado desde un local ubicado a 3 kilómetros del aeropuerto, en Neza. El inmueble había sido rentado tres meses atrás y era usual ver que ingresaba una camioneta por las tardes, narraron vecinos. **CIUDAD**

Esa es la información que nos dan", expresó Robles.

Añadió que, además, las lluvias de hace unas semanas que azotaron Veracruz provocaron deslaves en el área por donde pasa un gasoducto que opera una empresa privada, el cual está en reparaciones y próximo a regularizarse.

"La semana pasada fue crítica, estuvimos muy preocupados. Pero esto es muy dinámico y se está regularizando. Calculamos que alrededor de un par de semanas seguirá este racionamiento, pero no hay desabasto", añadió la directiva.

Al respecto, Pemex re-

chazó que haya racionamiento de gas LP en las entidades mencionadas.

Destacó, a través de una tarjeta informativa, que las condiciones operativas, de transportación y de almacenamiento se desarrollan con normalidad.

Desde 2012 hay un retraso en programas de mantenimiento, lo que se ha convertido en una constante para Pemex, explicó la presidenta de Amexgas.

"Este año hubo una reforma muy importante en materia fiscal para Pemex que le permitirá destinar recursos a mejorar la infraestructura, que es de primer mundo, pe-

ro que le falta mantenimiento", indicó Robles.

Recordó que actualmente hay una capacidad de almacenamiento de gas LP de entre 1.5 y tres días, sobre todo por la infraestructura del sector privado.

Sin embargo, lo ideal es tener una capacidad de al menos 15 días de almacenamiento, consideró.

"Con los 15 días que estaban planeados en la política pública de almacenamiento de 2018 son más que suficientes, pero tiene que darse de manera escalonada, es decir, de 1.5 pasar a tres y de tres a cinco y a siete y a 10 días", expuso.

SIMULAN APUESTAS, INVENTAN PREMIOS Y LAVAN DINERO

CLAUDIA GUERRERO Y CLAUDIA SALAZAR

Una cadena de engaños permitió a los 13 casinos clausurados el martes por las autoridades mexicanas lavar dinero y evadir al fisco. Algunos de ellos son casinos digitales.

El Gobierno federal no reveló cuáles fueron los casinos clausurados, aunque confirmó que dos pertenecen a Grupo Salinas, dado que la propia empresa lo difundió en un comunicado alegando persecución gubernamental.

Son Ganador Azteca y Operadora Ganador TV Azteca, que operan las empresas de apuestas Bet365 y Betano.

En la mañana, la Procuradora Fiscal, Grisel Galeano, precisó uno de los modus operandi de estafa más recurrido. Inicia con un apostador que se registra y recibe tarjeta de prepago con dinero ilícito. La persona apuesta digitalmente, ya sea por su voluntad o a veces sin saberlo registran una apuesta.

El sujeto resulta ganador, pero el casino nunca se lo informa y el monto del premio es enviado a paraísos fiscales para su blanqueo. Posteriormente el dinero es retornado en otras apuestas al casino o como ingresos a empresas.

En este esquema, se informó, eran utilizadas plataformas de apuestas en línea que operaban desde Malta y Emiratos Árabes Unidos, fuera de la supervisión mexicana.

Otros patrones de estafa,

Llega Salinas al banquillo de la Corte

REFORMA / STAFF

Tras años de reclamos, litigios y amparos, Grupo Salinas llega al banquillo de la Suprema Corte de Justicia.

Hoy se discuten, en definitiva, los últimos recursos de Grupo Elektra y TV Azteca para impugnar siete créditos fiscales cuyo monto original asciende a 33 mil 477 millones de pesos, es decir, sin incluir multas, recargos o actualizaciones.

Los proyectos de sentencia son adversos a las empresas de Ricardo Salinas Pliego, pues declaran improcedentes sus recursos.

revelados por el Secretario de Seguridad Omar García Harfuch, consistían en la suplantación de identidad de alguna persona, una ama de casa, un trabajador o un jubilado para simular apuestas y premios.

Y tercera forma era la simulación fiscal con dispersión de recursos entre filiales y declaraciones en ceros.

Las operaciones irregulares fueron detectadas en Nuevo León, Jalisco, Sinaloa, Sonora, Baja California, Chiapas, Edomex y CDMX.

PÁGINA 7

Va NL de 'Nvidia'... al desmentido

DANIEL REYES

MONTERREY.- El Gobierno de NL pasó de anunciar una "billionaria" inversión de Nvidia... a ser desmentido en menos de dos horas por ese gigante de la tecnología.

En un evento en la Ciudad de México, el Gobernador Samuel García reveló que Nvidia llegaría a Nuevo León con un proyecto de "un billón de dólares" (mil millones de dólares) en una inversión a 10 años.

El emecista hizo el anuncio en el evento IA+ Inver-

sión Acelerada y después lo publicó en sus redes, a las 10:43 horas, acompañado de un video con representantes de la empresa.

Sin embargo, apenas un par de horas después fue desmentido por la propia compañía, que es la más valiosa del mundo.

"Nvidia no tiene planes de inversión financiera en Nuevo León", afirmó la empresa en un comunicado, a las 12:33 horas a la agencia informativa Reuters, que previamente había difundido las declaraciones del Mandatario.

"El apoyo de la empresa a la transformación digital y el progreso tecnológico en Latinoamérica se basa exclusivamente en iniciativas de cooperación, investigación y desarrollo de talento", dijo.

Como consecuencia, el Subsecretario de Inversión de NL, Emmanuel Loo, reconoció a las 13:30 horas que la inversión no era de Nvidia, sino de las compañías nacionales Cypre Holding y AI-GDC, que utilizarían los chips líderes para Inteligencia Artificial para un centro de datos sustentable de IA.

FRENAN EN EU ANULACIÓN DE ALIANZA DELTA-AEROMÉXICO

BLOOMBERG

WASHINGTON.- Un tribunal de apelaciones estadounidense suspendió temporalmente una orden del Gobierno de Donald Trump que obligaba a Delta Air Lines y Aeroméxico a disolver su alianza transfronteriza.

Un panel de tres jueces del Tribunal de Apelaciones del Undécimo Circuito en Atlanta acordó ayer suspender la orden mientras se resuelve la solicitud de revisión de la directiva presentada por las aerolíneas.

La alianza entre las compañías les permite coordinar precios, marketing y programas de viajero frecuente.

El Departamento de Transporte de EU emitió el 15 de septiembre una orden que obligaba a las aerolíneas a disolver la alianza antes del 1 de enero. La dependencia declaró que las compañías son las principales competidoras que operan entre EU y la Ciudad de México, lo que les otorga una "ventaja injusta".

TRUMP SABÍA DE LAS JÓVENES, AFIRMÓ EPSTEIN

THE NYT NEWS SERVICE

WASHINGTON DC.- Congresistas del Partido Demócrata de Estados Unidos publicaron ayer miércoles correos electrónicos en los que el delincuente sexual Jeffrey Epstein afirma que Donald Trump sabía de su conducta.

"Por supuesto que sabía acerca de las chicas", escribió en el correo.

El Presidente Trump ha

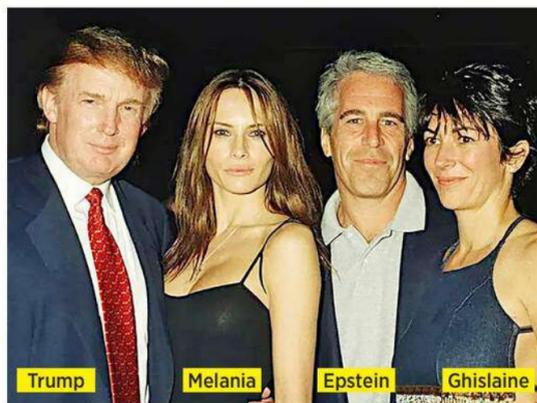
negado cualquier implicación y conocimiento de las actividades de tráfico sexual de quien fuera su amigo y quien se suicidó en una prisión federal en 2019 mientras aguardaba ir a juicio.

Pero los demócratas del Comité de Supervisión de la Cámara de Representantes dijeron que los correos electrónicos "plantean serias preguntas sobre Donald Trump y su conocimiento de los crímenes horribles de Epstein".

El furor alrededor del desacreditado financiero sigue agitando la administración de

Trump, cuatro meses después de que su Departamento de Justicia cerrara efectivamente el caso, anunciando que no había más información.

En los correos electrónicos recién publicados dirigidos a la antigua asociada de Epstein, Ghislaine Maxwell, condenada por tráfico sexual tras la muerte de su socio, y al autor Michael Wolff, el financiero afirma que Trump pasó tiempo significativo con una mujer que los demócratas del Comité de Supervisión describen como una víctima de tráfico sexual.



Aunque hay versiones que aseguran que Trump conoció a Melania en el 2000 (foto), a través de Epstein, ellos sostienen que se conocieron en la Semana de la Moda de NY en 1998.



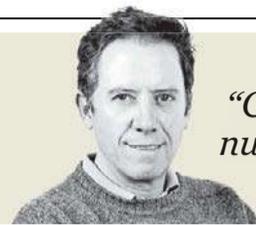
Jorge Zepeda Patterson

“Empresarios y la oposición constructiva que necesita la 4T” - P. 10



Regina Reyes-Heróles

“Niños con teléfono celular y la puerta a la violencia digital” - P. 24



Carlos Tello Díaz

“China ayuda a ver que nuestra salvación puede ser rentable” - P. 12

Diálogo. En la Convención Nacional de Radio y Tv, propone reunión con la comisión que comanda Pablo Gómez, “totalmente abierta a escucharlos con la idea de construir libertad y derecho a la información”

Sheinbaum llama a la CIRT a debatir tiempos para partidos

ARMANDO MARTÍNEZ, CDMX

La presidenta Claudia Sheinbaum invitó a la Cámara Nacional de la Industria de Radio y Televisión a reunirse con la Comisión para la Reforma Electoral,

que preside Pablo Gómez, para analizar los tiempos de los partidos políticos en temporada de comicios, “que tanto les importan”, en busca de un modelo democrático electrónico. PAG. 6

Tribunal deberá intervenir

Se resisten fuerzas a legislar paridad para gubernaturas

JANNET LÓPEZ PONCE - PAG. 4

Es la derecha: 75% en redes

Mueven 8 millones de bots marcha de la Generación Z

SALVADOR FRAUSTO - PAG. 8

Alcaldesa de Cuauhtémoc

Difunde Alessandra baja de 17% en incidencia delictiva

ALEJANDRO DOMÍNGUEZ - PAG. 12



Exequias. Despiden grandes figuras a Jane Goodall en Washington

La demócrata Nancy Pelosi, ex presidenta de la Cámara de Representantes, junto con el actor Leonardo DiCaprio y el chef José Andrés, entre otros, asistieron al funeral de la primatóloga británica Jane Goodall en la Catedral Nacional de Washington. MARK SCHIEFELBEIN/AP

Todoterreno Black Mamba, contra el narco en Michoacán

CÉSAR CABRERA, URUAPAN

La Secretaría de Seguridad envió a Uruapan unidades Black Mamba Sandcat para hacer frente a los vehículos de blindaje artesanal, como los monstruos del cártel Jalisco. Son todoterreno de reacción rápida, fabricados en México y diseñados para operaciones de alto impacto. PAG. 14



El Buen Fin: un hogar bien equipado
Cómo evitar ciberfraudes

EMPRESA SOCIALMENTE RESPONSABLE

NL. Perfilan inversión de mil mdd para centro con tecnología Nvidia

P. 20-21

Promulga Trump el fin del cierre 43 días después; se normalizan vuelos en EU

DIEGO SALCEDO, WASHINGTON

El jefe de la Casa Blanca promulgó el fin del cierre y aprovechó para acusar a los demócratas de intento de extorsión. PAG. 17

Infografía del shutdown

Laboraron sin paga 700 mil y otro tanto había ido a casa

EQUIPO MILENIO - PAG. 18



La embajadora sabía del plan de un atentado

Israel informó a Einat Kranz que mexicanos lo frustraron, si bien la SRE dijo no saber nada

ALEJANDRO DOMÍNGUEZ - PAG. 16



EL UNIVERSAL

www.eluniversal.com.mx

EL GRAN DIARIO DE MÉXICO

ElUniversalOnline @El_Universal_Mx \$30

Jueves 13 de noviembre de 2025

IMAGEN DEL DÍA

FRÍO NO CONGELA LA SEGURIDAD



FERNANDA ROJAS/EL UNIVERSAL

Elementos de la Secretaría de Seguridad Ciudadana caminaron por el Zócalo rumbo a la calle de Pino Suárez, luego de romper filas tras su formación matutina. Vestidos con gruesas chamarras y gorros, los uniformados avanzaron en medio del aire helado que cubría el Centro Histórico por el paso del frente frío número 13.

Sheinbaum: no hay represión, sino defensa de la libre expresión

PEDRO VILLA Y CAÑA E IVETTE SALDAÑA

—nacion@eluniversal.com.mx

La presidenta Claudia Sheinbaum aseguró que su gobierno no reprime, no censura ni limita la libertad de expresión, sino que la defiende, al subrayar que sin libertad no hay democracia y que sin democracia no hay justicia.

Al participar en la convención

de la Cámara Nacional de la Industria de Radio y Televisión (CIRT), afirmó que la libre expresión no se defiende cerrando espacios e hizo un llamado a los medios de comunicación a abrirse al debate, "igual que el gobierno".

Invitó a la CIRT a reunirse con la Comisión Presidencial para la Reforma Electoral a fin de dialogar sobre los tiempos oficiales de los partidos políticos en elecciones.

CLAUDIA SHEINBAUM Presidenta de México

"La libertad no se defiende cerrando espacios, sino abriéndolos. Quiero hacer un llamado a los medios: abrimos al debate, igual que el gobierno, al debate plural"

| NACIÓN | A8

Tren Maya arrastra carga de litigios

Tiene pleitos legales vigentes por amparos ante expropiaciones y tema ambiental, así como juicios de nulidad por terminación anticipada de contratos y negativa de pago

ANTONIO LÓPEZ

—nacion@eluniversal.com.mx

A casi dos años de que fue inaugurado, el Tren Maya no ha logrado superar los pleitos legales y arrastra 51 litigios que están vigentes.

En una respuesta a una solicitud de información que hizo EL UNIVERSAL, la Coordinación General Jurídica y de lo Contencioso del Tren Maya, S.A. de C.V., a cargo de la Secretaría de la Defensa Nacional, explicó que se mantienen vigentes 12 juicios de amparo por expropiaciones y asuntos en materia ambiental, tres juicios de nulidad que denuncian la terminación anticipada de contratos y negativas de pago, así como una inconformidad por el valor del avalúo de un predio por donde pasa el tren.

También están en proceso de litigio cuatro juicios agrarios interpuestos por grupos de campesinos, quienes demandan restitución de tierras e indemnizaciones por las expropiaciones a sus predios durante la construcción del Tren Maya.

PONEN FRENO A LOS JUICIOS

- La determinación del gobierno de catalogar al Tren Maya como un tema de seguridad nacional dificulta la aplicación de órdenes judiciales y la transparencia en el proyecto.
- Los abogados de Semarnat y Fonatur-Tren Maya han sido acusados de retrasar los procesos.
- Falta de dinero de los quejosos.

La megaobra del expresidente Andrés Manuel López Obrador enfrenta un total de 31 juicios laborales por despidos injustificados y/o responsabilidad patronal solidaria.

En 2022, durante la construcción del Tren Maya, se contabilizaron hasta 321 personas que interpusieron denuncias y juicios de amparo en contra del proyecto.

No hay una cifra pública y desglosada que precise cuánto dinero le han costado al Estado mexicano los litigios que involucran esta obra.

| NACIÓN | A4

HAKHEEM JEFFRIES

Líder demócrata en la Cámara Baja

"Seguiremos defendiendo los derechos de los estadounidenses... La atención médica en este país está a punto de volverse impagable"

Reapertura de gobierno, con fractura demócrata

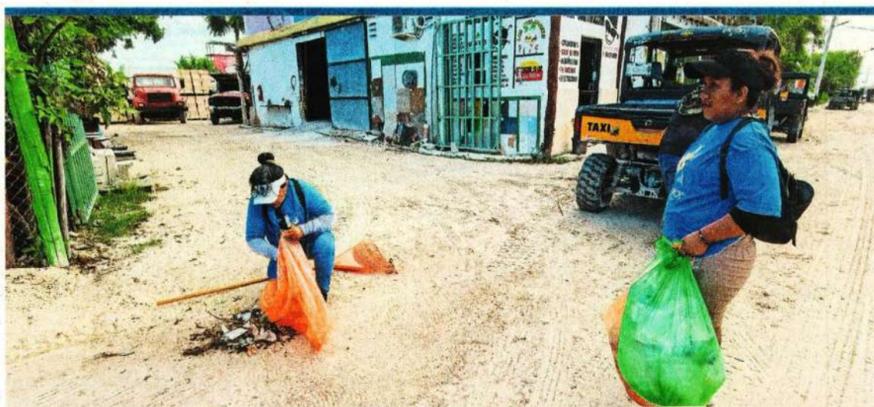
El liderazgo opositor exigía defender hasta el final la renovación de los subsidios médicos

MAX AUB

Miami. — Los demócratas pagaron un alto precio por la reapertura del gobierno: el partido quedó fracturado y en riesgo de que el electorado le cobre factura por no haber defendido hasta el final la renovación de los subsidios para la cobertura de salud, que vencen este año.

Mientras el liderazgo demócrata quería mantener el pulso con el gobierno y el cierre, hasta forzarlo a aprobar la renovación de los subsidios, otros veían con temor el costo que tendría mantener el gobierno cerrado por más tiempo. Finalmente, ganaron estos últimos. Tras el Senado el lunes, la Cámara Baja votó ayer por la reapertura, sin cláusula sobre los subsidios. Donald Trump selló el acuerdo con su firma.

| MUNDO | A14



ADRIANA VARRILLAS/EL UNIVERSAL

HOLBOX UNE FUERZAS CONTRA LA BASURA

Para combatir este problema, organizaciones civiles, pobladores e iniciativa privada participaron en jornadas de limpieza y reciclaje para mantener limpia la isla y mejorar la gestión de residuos. | ESTADOS | A12

CULTURA

DOLOR EN EL ARTE DE MARGOLLES

La creadora presenta en el MARCO ¿Cómo salimos?, una exposición que revisa 20 años de trabajo. | A27 |



BUEN FIN



¿Cómo comprar sin culpa?

Recomendaciones para aprovechar la tarjeta de crédito este fin de semana. | L1 |

ESPECTÁCULOS

Queens of the Stone Age llega a contagiar su caos

La banda está lista para su presentación en el Corona Capital, tras haber transitado por la espiritualidad y relacionarse con la muerte. | A29 |

OPINIÓN

NACIÓN

- A5 Luis Cárdenas
- A8 Héctor de Mauleón
- A10 Carlos Loret de Mola
- A18 Maite Azuela
- A18 Lorenzo Córdova
- A19 Germán Martínez Cázares

\$18.79 DÓLAR AL MENUDEO

Año 109, Número 39,429

CDMX 64 págs.



AZUCENA URESTI

"Michoacán tendrá casi 4 elementos de seguridad por cada mil habitantes. La ONU considera ideal 3 por cada mil habitantes"

| A9 |

El empleo formal registra retroceso en ocho estados

En conjunto pierden más de 39 mil plazas entre enero y octubre de 2025

RUBÉN MIGUELES

—ruben.migueles@eluniversal.com.mx

La debilidad del mercado laboral por un menor ritmo de la economía del país llevó a que en los primeros 10 meses del año ocho estados eliminaran 39 mil 796 empleos formales, según datos del IMSS, destacando Sinaloa, con 16 mil 676 plazas perdidas.

La agricultura y la ganadería, así como la industria de la transformación y las actividades extractivas reportaron los mayores retrocesos en el mismo lapso.

| ECONOMÍA | A25

7.4% LA CAÍDA ANUAL

de los empleos formales creados en todo el país entre enero y octubre.

JUEVES
13 DE NOVIEMBRE
DE 2025

AÑO CIX TOMO VI.
NO. 39,516
CIUDAD DE MÉXICO
56 PÁGINAS
\$20.00

EXCELSIOR

EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL

ADRENALINA

DE BRAZO DOMINANTE

Paul Skenes, de los Piratas de Pittsburgh, y Tarik Skubal, de los Tigres de Detroit, se llevaron el premio Cy Young al mejor pitcher en sus respectivas ligas.

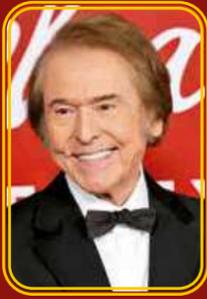


Foto: AFP

FUNCIÓN RAPHAEL VOLVIÓ A BRILLAR

Superados sus problemas de salud, el *Divo de Linares* recibió el máximo homenaje de la música latina al ser reconocido como Persona del Año.



Foto: Eduardo Jiménez

EXPRESIONES TOMAN PULSO AL MOMENTO ACTUAL

Convocados por Enrique Krauze, intelectuales analizaron temas como el liberalismo, el capitalismo y el populismo, entre otros. / 26



Foto: Daniel Betanzos

FUNCIÓN MAGIA Y ACROBACIAS RENOVADAS

Con nuevos escenarios, música y coreografías, el show *Ovo* del Cirque du Soleil se presentará hasta el 23 de noviembre en el Palacio de los Deportes. / 2

HASTA 1% MÁS ANUAL, CALCULA EL CCE

Inversión en IA impulsará al PIB

POR LINDSAY H. ESQUIVEL

DINERO

Construirán en NL centro de datos

En los próximos años México podría recibir hasta nueve mil millones de dólares en inversiones sobre proyectos de inteligencia artificial, para generar empleo y crecimiento económico.

Francisco Cervantes, presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), enfatizó que con ese capital el país alcanzaría 25% más en inversión extranjera directa anual, y se alcanzaría 1.0% del PIB.

“Queremos que este proyecto fomente la participación de empresas administradoras de servicios digitales, talento innovador, centros de datos, entre otros rubros”, expuso.

Recordó a la comunidad empresarial que México

ofrece ventajas en calidad de los recursos humanos especializados y de fuerza operativa. “Somos socios de la primera potencia económica, y con acceso simultáneo hacia Europa, el Pacífico y el resto de América, con 14 tratados de libre comercio y su respectivo impacto en 50 países”, dijo.

DINERO

PRIMERA

A partir de enero, consultas sobre plazas docentes

La Presidenta defendió que los maestros sean quienes decidan el nuevo esquema de plazas, promociones, ascensos y reconocimientos. / 6 y 10

Caos magisterial

Secciones de la CNTE comenzarán hoy un paro de 48 horas que incluirá protestas y bloqueos en la CDMX.

GLOBAL

Y 43 días después, se hizo la luz presupuestal

Trump firmó el fin del cierre de gobierno más largo en la historia de EU, que dejó sin pago a los trabajadores federales durante mes y medio. / 24

PRIMERA

TORMENTA SOLAR PINTA LOS CIELOS EN MÉXICO

El fenómeno, causado por partículas del Sol en el campo magnético terrestre, regaló un inédito show de auroras boreales en ocho estados del país, como Baja California. / 16



Foto: Cortesía Dr. José Sergio Silva Cabrera



Foto: Alejandro Aguilar

La Presidenta de México aseguró que su gobierno está abierto a escuchar a la industria de la radio y la televisión para construir juntos la libertad, la democracia y el derecho a la información en nuestro país.

CLAUDIA SHEINBAUM

Invita a debatir sobre libertad y reforma electoral

EN LA REUNIÓN ANUAL de la CIRT, la Presidenta llamó a los medios de comunicación a abrirse al debate plural y a las voces de la sociedad; hay que crear espacios, no cerrarlos, exhortó

POR CARLA MARTÍNEZ



El público ya no quiere escuchar una sola versión de los hechos, por lo que los medios de comunicación deben abrirse al debate plural y a todas las voces de la sociedad, llamó la presidenta Claudia Sheinbaum.

Al participar en la reunión anual de la Cámara Nacional de la Industria de Radio y Televisión (CIRT), reflexionó sobre la libertad de expresión, las nuevas tecnologías y la reforma electoral.

“La información es un derecho y el derecho de las audiencias no es un concepto abstracto, significa que la gente tiene derecho a ser informada con veracidad, con

La información es un derecho y el derecho de las audiencias no es un concepto abstracto, significa que la gente tiene derecho a ser informada con veracidad, con equilibrio, con pluralidad.”

CLAUDIA SHEINBAUM
PRESIDENTA DE MÉXICO

equilibrio, con pluralidad; significa que el público no sólo escucha, también participa, combina, exige”, aseveró.

Dijo que la inteligencia artificial es una aliada de la democratización y, bien utilizada, puede ayudar a

transparentar la información pública, fortalecer el periodismo independiente, traducir contenidos y abrir espacios de participación.

Invitó a la industria a participar en la discusión de la reforma electoral, sobre todo en el tema de los tiempos electorales en radio y televisión. Aseguró que su gobierno está abierto a escucharlos para construir juntos la libertad, la democracia y el derecho a la información.

José Antonio García Herrera, presidente del Consejo Directivo de la CIRT, agradeció a la Presidenta el diálogo y pidió garantizar condiciones regulatorias parejas para brindar un mejor servicio.

PRIMERA | PÁGINA 8

EL GOBIERNO FEDERAL REVELÓ MODUS OPERANDI

Casinos roban datos para blanquear millones de pesos

POR XIMENA MEJÍA

Los 13 casinos que la Secretaría de Hacienda bloqueó por operaciones irregulares roban datos bancarios, fingían apuestas y hacían transferencias a paraísos fiscales para blanquear recursos de origen desconocido.

En la conferencia matutina de la presidenta Claudia Sheinbaum, la procuradora Fiscal de la Federación, Grisel Galeano García, detalló que el primer paso era el enganche de personas

mediante engaños o robo de identidad, particularmente de jóvenes estudiantes, trabajadores jubilados o amas de casa, a quienes se les roban sus datos bancarios.

Omar García Harfuch, secretario de Seguridad y Protección Ciudadana, expuso que se detectaron operaciones inusuales de hasta 50 millones de pesos, así como transferencias internacionales dirigidas a empresas financieras tecnológicas en Estados Unidos y Europa.

PRIMERA | PÁGINA 4

SIMULACIÓN

Así lavaban recursos los casinos bloqueados.



Envían tarjetas prepagadas o códigos con dinero de origen dudoso para usar en apuestas.



Con estos recursos, las personas, a veces sin saberlo, apostaban de manera física o en línea.



El casino los da como ganadores, pero no les entrega el dinero o les notifica sobre el premio.



Los recursos se depositan a cuentas en el extranjero y luego a paraísos fiscales para blanquearlo.



A veces las personas reciben las ganancias, pero deben reenviarlas a otras cuentas bancarias.



EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río 2
Ciro Gómez Leyva 4
Jorge Fernández Menéndez 10
Humberto Musacchio 13



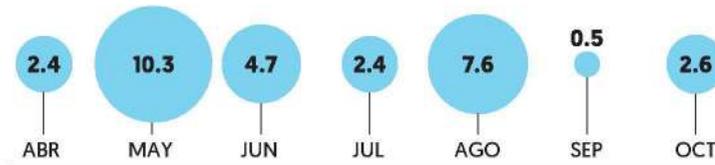
MERCADO INTERNO

PÁG. 22

CRECEN 2.6% VENTAS DE ANTAD DURANTE OCTUBRE

Tiendas departamentales y de autoservicios se vieron afectadas por una extendida temporada de lluvias.

■ Variación % anual en tiendas iguales, 2025



Fuente: ANTAD.

ENTREVISTA

MEDINA MORA ATENDERÁ PRIORIDADES A TRAVÉS DEL DIÁLOGO.

PÁG. 9



EL FINANCIERO

CIUDAD DE MÉXICO · JUEVES 13 DE NOVIEMBRE DE 2025 · \$10 M.N. · elfinanciero.com.mx

EN ECONOMÍA, NEGOCIOS Y MARKETING
ALIANZA CON **Bloomberg**

ESTIMAN QUE MERCADO SERÁ DE 10 MIL MILLONES DE DÓLARES EN 2030 / PÁG. 20

MÉXICO, SEGUNDO DESTINO MUNDIAL DE TURISMO MÉDICO POR COSTOS 86% MÁS BAJOS.

PIDE CSP A MEDIOS LIBERTAD DE EXPRESIÓN CON 'RESPONSABILIDAD'

CIUDAD DE MÉXICO. La presidenta Claudia Sheinbaum llamó a los industriales de radio y televisión a ejercer la libertad de expresión con responsabilidad.

En la Convención de la CIRT, los invitó a participar en la discusión de la reforma electoral y del modelo de comunicación política que otorga tiempos en radio y TV a los partidos.



PÁGS. 25 y 38

CUARTOSCURO

Atraerá el país más inversión extranjera con IA: CCE

Desmentido. Aclara Nvidia cooperación con NL, no un desembolso de mil mdd

FRANCISCO CERVANTES
Presidente del CCE

“Con 9 mil mdd que este sector inyectará, alcanzaríamos un 25 por ciento más de IED anual”



La IA será el motor que impulse la IED hacia México al añadir 9 mil millones de dólares bajo la estrategia diseñada por el gobierno y el sector privado, con lo que se alcanzaría un repunte de 25 por ciento de inversión anual en los próximos años.

Francisco Cervantes, presidente del CCE, dijo que así las empresas del país contarán con herramientas para elevar su productividad.

En el evento IA + México, el gobernador de NL, Samuel García, anunció que Nvidia realizaría una inversión de mil millones de dólares en una planta. Sin embargo, la firma aclaró que no habría dicha inversión sino una cooperación tecnológica.

Cervantes identificó el desarrollo de nuevas tecnologías, como la oportunidad de agilizar y multiplicar la toma de decisiones corporativas.

—Leticia Hernández / PÁG. 4

PÁG. 43

GARCÍA HARFUCH DETALLA DESMANTELAMIENTO DE RED IDENTIFICAN A 13 EMPRESAS EN 8 ESTADOS VINCULADAS AL CRIMEN ORGANIZADO; USARON CASINOS Y NEGOCIOS FACHADA.



FIN A 43 DÍAS DE CIERRE EN ATROPELLADA SESIÓN, AVALAN REPRESENTANTES REAPERTURA DEL GOBIERNO DE EU.

PÁG. 33



TIPO DE CAMBIO

\$18.31

Liga el peso su sexta jornada al alza; se aprecia ante debilidad del dólar. PÁG. 14

DIPUTADOS

Aprueban en fast track reformas para frenar abusos en cobros con tarjetas bancarias. PÁG. 41

ANUNCIAN RACIONAMIENTO DE GAS LP POR 15 DÍAS PIDEN GASEROS A CONSUMIDORES DE 5 ESTADOS PACIENCIA; PEMEX, CON FUERTES RETOS LOGÍSTICOS. PÁG. 8

ESCRIBEN

Jonathan Ruiz
PARTEAGUAS / 26

Guillermo Knochenhauer
CONTRACORRIENTE / 34

Nadine Cortés
ANTES DEL FIN / 36

Alejandra Spitalier
PUNTO DE ENCUENTRO / 36

Salvador Camarena
LA FERIA / 40

ESPECIAL



Empresas y Negocios

Armadora china BYD revive plan de tener una planta en México

• El proyecto sería anunciado antes de concluir el año; actualmente cabildea con el gobierno sobre condiciones arancelarias.

● PÁG. 28

“México y Brasil son mercados clave para continuar la expansión en AL, con prioridad en la fabricación de sus propias baterías para la electromovilidad”.

Julían Villarroel,

VICEPRESIDENTE CORPORATIVO BYD.

80,000 VEHÍCULOS

ha comerciado la armadora de automóviles china en los últimos dos años en el mercado mexicano.

Finanzas y Dinero

Pegan precios de carne, leche y comer fuera de casa a canasta alimentaria

• En el mes de octubre, la inflación de esos productos y servicios en zonas urbanas del país desaceleró, pero fue mayor que el índice general de precios.

● PÁG. 6

4.3

POR CIENTO

fue el alza promedio en precios de alimentos y comidas en restaurantes durante octubre.

3.57

POR CIENTO

fue el índice de la inflación general en el país durante el décimo mes del año.

Moody's Ratings reduce de 1.7% a 1.2% su pronóstico del PIB para México en el 2026

● PÁG. 10

Opinión

PS

La energía limpia es inevitable a pesar de Trump

Jennifer Morgan ● PÁG. 40

Enrique Campos ● PÁG. 13

Marco A. Mares ● PÁG. 30

José Fonseca ● PÁG. 45

Eduardo Ruiz-Healy ● PÁG. 46

Jorge A. Castañeda ● PÁG. 47

En Primer Plano

Finanzas y Dinero

“Serán la principal fuente de financiamiento en el país”

Recursos en las afores sumarán 12 billones de pesos en cinco años

• Actualmente, administran 8.1 billones de pesos; la mitad de esa cifra son los rendimientos obtenidos en 28 años del sistema.

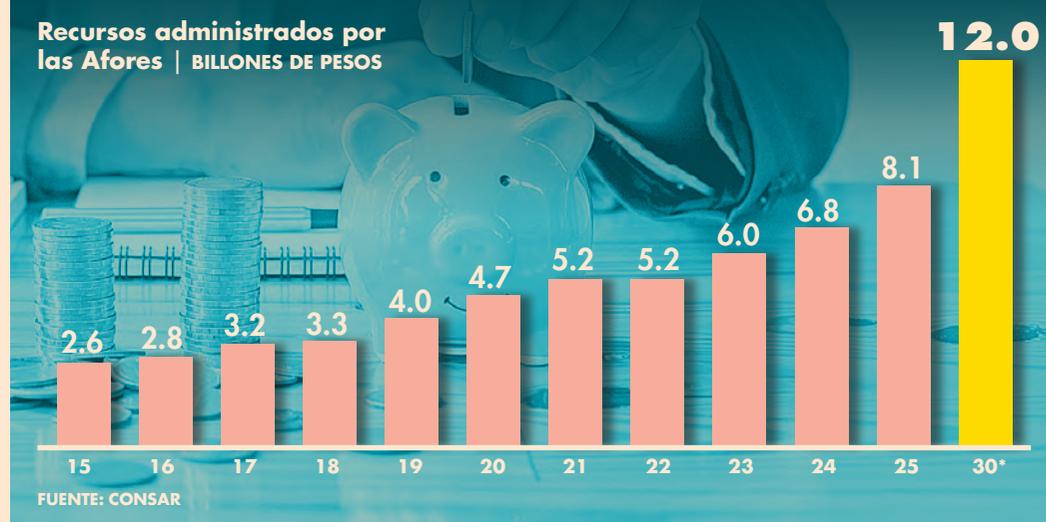
• De enero a octubre, las plusvalías de las afores ascendieron a 1.1 billones de pesos: Cervantes.

Sebastián Díaz

● PÁGS. 4-5 Y 21

Los recursos de las afores han acelerado su ritmo de crecimiento y están dispuestas a invertir en proyectos del sector privado o del gobierno como el Plan México.

Recursos administrados por las Afores | BILLONES DE PESOS



Empresas y Negocios

Ventas de ANTAD en octubre registraron crecimiento de 2.6%

• En el mes de septiembre el resultado nominal marcó una recuperación moderada del consumo, pero las ventas no logran el nivel de mayo. ● PÁG. 32

ANTAD | Ventas de tiendas con más de un año de operación | VAR. %



Finanzas Globales

Alcanzan en EU acuerdo que concluirá cierre de gobierno

• Cámara de Representantes aprobó plan de financiamiento.

● PÁG. 39

“Pensé que el cierre de gobierno duraría 48 horas y volveríamos al trabajo”.

David Schweikert, REPRESENTANTE DE ARIZONA.

Proponen mitigar las emisiones de CO₂ por enfriadores

• COP30 urge a eliminar tecnologías de efecto invernadero.

● PÁG. 52

40%

plantea reducir los equipos obsoletos hacia el año 2050.



FOTO: ESPECIAL

Sheinbaum pide a CIRT dialogar sobre reforma electoral

• Los tiempos oficiales, uno de los aspectos relevantes.

● PÁG. 45



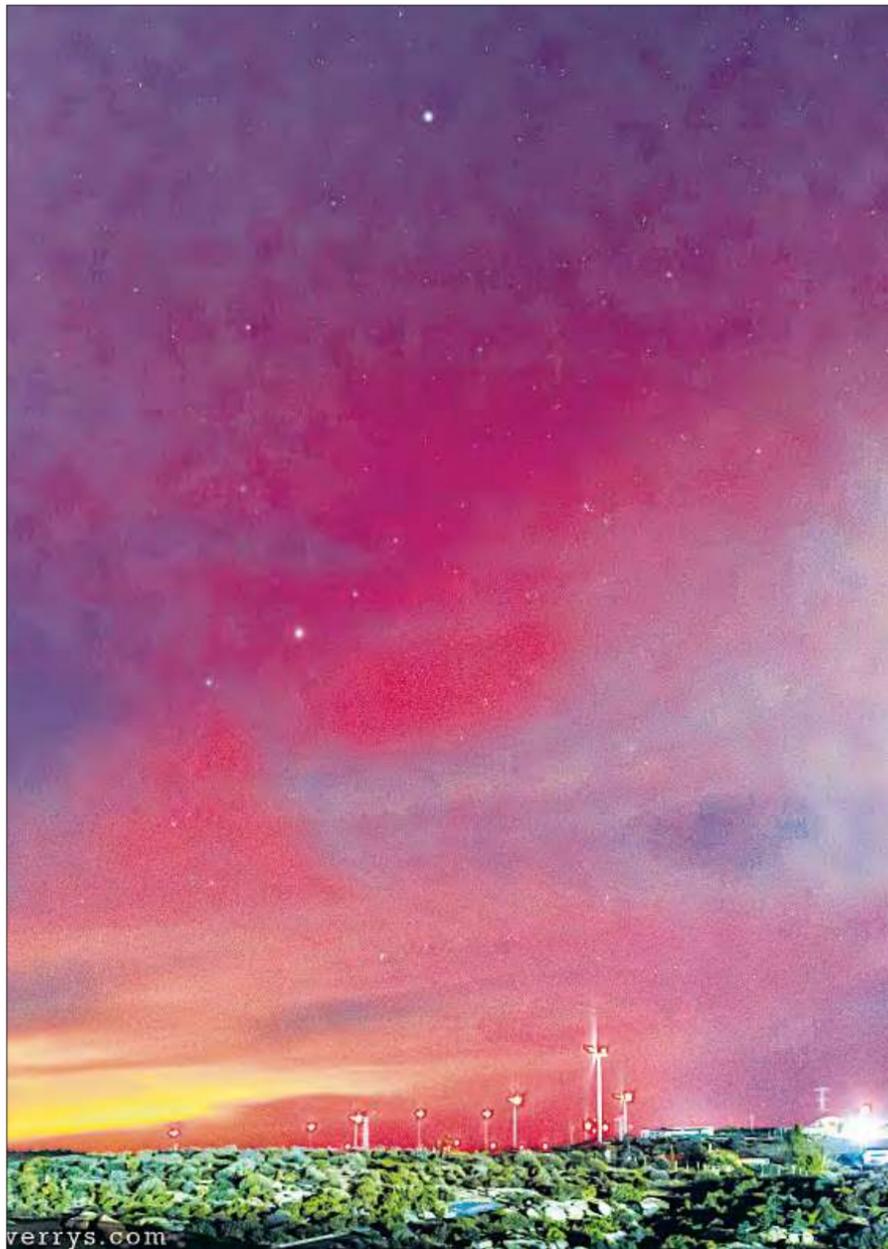
7 509661 885870



La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

JUEVES 13 DE NOVIEMBRE DE 2025 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 42 // NÚMERO 14848 // Precio 10 pesos



Juego de luces en el cielo mexicano

▲ Aunque las auroras boreales son más comunes en regiones cercanas a los polos, como Canadá o Rusia, ahora también se pudieron observar en entidades del norte del país. En La Rumorosa, Baja California

(en la imagen), el fenómeno se registró la noche del martes y provocó interrupciones breves en el sistema eléctrico de Tijuana. Foto Brandon Echeverrys JUAN PABLO GUERRA/LA JORNADA BC / P 32

Se han movido 25 mil 631 mdp

Este año, más de 351 mil alertas de lavado ligadas a casinos: UIF

- Las 13 casas de juego implicadas usaron datos bancarios de estudiantes, amas de casa y jubilados
- Las investigaciones financieras “tienen sustento legal y pruebas”, destaca la Presidenta
- Bloquea Hacienda las apps de Bet365 y Betano, operadas por filiales de Televisión Azteca
- Con alud de recursos intentó Grupo Salinas aplazar resolución en la Corte de juicios fiscales

ALMA E. MUÑOZ, ARTURO SÁNCHEZ, DORA VILLANUEVA E IVÁN EVAIR SALDAÑA / P 14, 22 Y 23

GENOCIDIO

Investiga la ONU actos de tortura de Israel a presos palestinos

- En “numerosos informes de fuentes fiables” se documentan vejaciones, como palizas, descargas eléctricas y ahogamientos
- Denuncian ola de demoliciones de edificios en Gaza por parte del ejército de Tel Aviv desde el alto el fuego

AGENCIAS Y THE INDEPENDENT / P 29

Indigna homenaje a represor en Guerrero

► El gobierno federal y familiares de víctimas de la guerra sucia reprobaban el acto en que se recordó el natalicio del ex gobernador Rubén Figueroa y al que asistieron su hijo y la mandataria estatal morenista Evelyn Salgado. Foto tomada de redes A. MUÑOZ, A. SÁNCHEZ, N. JIMÉNEZ Y S. OCAMPO / P 32



Sheinbaum a radiodifusores: el gobierno federal no censura ni limita libertad de expresión

- En convención de la CIRT, los invitó a participar en la reforma electoral y discutir sobre los tiempos de partidos, “que tanto les importan”
- Reconoce el líder del gremio, José Antonio García, avances en seguridad, así como la “templanza e inteligencia en política internacional”

JULIO GUTIÉRREZ / P 4



Casinos usaron a estudiantes, amas de casa y jubilados

■ El secretario de Seguridad y Protección Ciudadana, Omar García Harfuch, explicó la forma en la que se lavaron millones

Combate. El titular de la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana (SSPC) dio parte de la suspensión y posterior desmantelamiento de las actividades de 13 establecimientos de juegos y sorteos, físicos y virtuales, con operaciones irregulares en los estados de Jalisco, Nuevo León, Sinaloa, Sonora, Baja California, Estado de México, Chiapas y la Ciudad de México. Informó que se presentaron denuncias ante la Fiscalía General de la República por operaciones con recursos de procedencia ilícita y se bloquearon páginas electrónicas. **PAG. 6**

→ Sin fronteras

Las investigaciones se llevan a cabo en colaboración con unidades de inteligencia financiera de Estados Unidos y de otros países



MUNDO **PAG. 22**

Rubio dice que EU tiene todo el derecho a operar militarmente en "su hemisferio"

MUNDO **PAG. 23**

Congreso de EU pone fin al cierre del gobierno más largo de la historia

NEGOCIOS **PAG. 20**

Coinciden Sheinbaum y la CRT en la urgencia de una nueva ley de telecomunicaciones

■ El órgano regulador sostuvo un primer encuentro con concesionarios



Samuel presume inversión de mil millones de dólares para IA

El gobernador de Nuevo León anunció que la compañía Cibre Holdings dará mil millones de dólares para edificar el primer Green Data Center de Inteligencia Artificial en México. **PAG. 5**

NACIONAL **PAG. 12**

Inspecciones sin corrupción y dictámenes independientes, vitales para seguridad en el sector de gas LP

En transporte de gas LP, ya no es suficiente la prevención, "se requieren acciones predictivas para evitar accidentes y salvar vidas", dice a Crónica Marco Antonio de la Peña, experto en operatividad energética y cumplimiento normativo. "Sólo con inspecciones libres de corruptelas y capacitación de todos los actores, podrá abonarse a la seguridad".



NACIONAL **PAG. 8**

CNTE rompe diálogo con Segob y promete jueves de infierno para la CDMX

LA ESQUINA

La CNTE ha puesto sus ojos en el mundial de futbol y lo hace, como es su costumbre, buscando que sus chantajes se potencien con la afectación directa al ciudadano. Hoy nos dará una probadita de lo que son capaces de hacer para desquiciar una ciudad. Es mostrar el músculo para ablandar a las autoridades y conseguir prebendas que -no se olvide- suelen atentar contra la calidad de la educación básica

OPINIÓN

Rafael Cardona
Cristalazo- P3

Marielena Hoyo
Animalidades- P3

Saúl Arellano
La muerte evitable y la pobreza del alma- P4

Nahle defiende aumento para ganar más que Duarte

ABOGA por alza de 25%; señala que es lo mismo que ganaba hace 10 años el exmandatario preso; borra tabulador de austeridad de Cuitláhuac. **pág. 17**



ROCÍO NAHLE, gobernadora de Veracruz.



Convención Nacional de Radio y Televisión

12 de noviembre de 2025

Ciudad de México



LA PRESIDENTA, ayer, con los representantes de la Cámara de la Industria de Radio y Televisión.

SHEINBAUM RECONOCE A CIRT CIERRE DE FILAS ANTE AMENAZAS

DESTACA unidad entre sectores como en el caso de aranceles de EU o desastres naturales; invita a la industria a participar en debate de la electoral para revisar tiempos de partidos; llama a abrirse a voces de la sociedad. **pág. 10**

La Razon DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX

JUEVES 13 DE NOVIEMBRE DE 2025 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 17 • NÚMERO 5110

PRECIO \$10.00

ESTÁN tratando de volver a sacar a relucir el engaño de Epstein porque harán cualquier cosa para desviar la atención de lo mal que lo han hecho con el cierre del gobierno y muchos otros temas"



Trump "sabía de las chicas", revelan correos de Epstein

ASEGURA que pasó horas con una víctima; magnate ve maniobra de demócratas para desviar la atención. **pág. 24**

Foto: Reuters

GOBIERNO CUESTIONA MOVILIZACIONES Y JUSTIFICA EL VALLADO

AFIRMA que hay diálogo y no hay necesidad que la CNTE vaya a Palacio; duda de convocatoria de protestas: "Ni a chavorruchos llegan".

págs. 6 y 8

CERCAS, para proteger vidas, dice Claudia; maestros acusan incumplimiento de demandas; hoy instalan plantón; cañeros levantan bloqueo.

DETECTA UIF 1,286 ACTOS SOSPECHOSOS DIARIO

Lavan casinos con jubilados y amas de casa, revelan; al alza, alertas de ilícitos

Y. BONILLA Y C. ARELLANO

En 9 meses recibieron 351,236 avisos de actividades vulnerables de delitos ligados con juegos de azar, apuestas o sorteos; hubo incremento de 14.5% respecto a 2024 **pág. 4**



LOS 13 casinos cerrados el martes mantenían flujos financieros a Rumania, Suiza, Malta y Emiratos Árabes.

Detalla procuradora fiscal uso fraudulento o robo de datos bancarios para mover dinero; pide Ejecutivo actualizar legislación; en el país, 2 casas de apuesta por cada universidad

EXHIBEN 7 DÉCADAS DE ARTE DE GELES CABRERA



Foto: INBAL

BELLAS ARTES muestra 100 piezas de una de las primeras escultoras mexicanas; obras evocan maternidad, sensualidad... **pág. 26**

HOY ESCRIBEN

○ Un sábado inquietante **pág. 2**
JAVIER SOLÓRZANO

○ Defensa del "wokismo" **pág. 6**
BERNARDO BOLAÑOS

○ Operativos distractores del caso Manzo **pág. 8**
FRANCISCO CÁRDENAS

Caliente

caliente.mx

Recibe de regalo*

\$1,000

SIN DEPÓSITO

	PARTIDO FUTBOL AMERICANO	HANDICAP	TOTALES	A GANAR
13 NOV 19:15	NEW YORK J. NEW ENGLAND	+11.5 -110 -11.5 -110	O 43.5 (over) -110 U 43.5 (under) -110	+550 -750

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$2,163**

*MILDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS. PERMISO SECOR. DGG/SP/04/17. DIVIÉRTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

BAJA LA APP EN caliente.mx



Download on the App Store



El Sol de México

CIUDAD DE MÉXICO | JUEVES 13 DE NOVIEMBRE DE 2025 | AÑO LXI | NO. 21,648 | ORGANIZACIÓN EDITORIAL MEXICANA

PAQUITA RAMOS DE VÁZQUEZ / PRESIDENTA Y DIRECTORA GENERAL

\$10.00

REPUNTAN CASOS DE SARAMPIÓN Y TUBERCULOSIS

La Sierra Tarahumara afronta crisis de salud

VELVET GONZÁLEZ / El Heraldo de Chihuahua
Y ADRIÁN BARRÓN / El Sol de Parral

Autoridades de Chihuahua piden la ayuda de la Federación para atender los contagios

CHIHUAHUA. Las muertes por tuberculosis y sarampión —ambas enfermedades prevenibles por vacunación— ya suman 56 en la Sierra Tarahumara, donde hay un repunte de contagios, sobre todo entre la población indígena.

Del 1 de enero al 12 de noviembre se registraron 582 casos de sarampión y 147 de tuberculosis en 17 municipios de esa región, de acuerdo con datos de

la Secretaría de Salud estatal.

El repunte de contagios es motivo de alarma entre las autoridades locales y estatales, quienes advierten una emergencia sanitaria entre la población indígena, la más vulnerable a estos padecimientos. De las 21 muertes por sarampión, por ejemplo, 17 fueron de personas de la etnia rarámuri, mientras que de los fallecimientos por tu-

berculosis, al menos una decena fueron niños de esta comunidad en la zona serrana.

José Yáñez Ronquillo, presidente municipal de Guachochi —que junto con Bocoyna concentran alrededor de 60 por ciento de las muertes por tuberculosis—, se reunió ayer con líderes indígenas del municipio para atender la crisis sanitaria.

El presidente del Congreso de Chihuahua, Guillermo Ramírez, reclamó que los recursos que envía la Federación a Chihuahua son limitados e insuficientes para atender el problema de salud y la falta de medicamentos, luego de

lamentar el fallecimiento de al menos una decena de menores de edad por tuberculosis.

“Pedimos el apoyo de la Federación para intensificar los apoyos médicos porque no tenemos suficientes medicinas”, dijo el legislador.

Enrique Reyes, coordinador estatal del Programa de Micobacteriosis de la Secretaría de Salud estatal, informó que las causas que influyen en la mortalidad por tuberculosis en la población indígena son la atención médica tardía, la movilidad de la población y el consumo de alcohol. **Pág. 6**

MUNDIAL DE FUTBOL

Asegura CdMx hospedaje para los aficionados

La Secretaría de Turismo local descartó que los hoteles de la capital del país estén rebasados para atender la demanda por el Mundial de Fútbol en 2026, tal como lo señaló la alcaldesa de Cuauhtémoc, Alessandra Rojo de la Vega en una entrevista con El Sol de México. El gobierno federal calcula la llegada de más de 5.5 millones de visitantes durante el evento deportivo y que la mitad de ellos se quede en la CdMx. La capital cuenta con infraestructura turística suficiente, pues además de 849 hoteles, que ofrecen 63 mil habitaciones, tiene departamentos turísticos, hostales, casas de huéspedes, plataformas digitales de hospedaje y servicios de alojamiento comunitario, respondió la Secretaría de Turismo local. **Pág. 16**



VACUNA CONTRA COVID

Buscan, pero no hay

En las unidades del IMSS, ISSSTE e institutos de salud del país las dosis de Pfizer y Moderna se agotan rápido debido a la alta demanda. Mientras que en farmacias y hospitales privadas no hay. **Pág. 4**

AFECTA AL CENTRO

Racionan y retrasan entregas de gas LP

Los distribuidores atribuyen a cambios logísticos de Pemex las dificultades para llevar gas a hogares y negocios en Puebla, Tlaxcala, Estado de México y Ciudad de México desde semanas atrás. **Pág. 14**

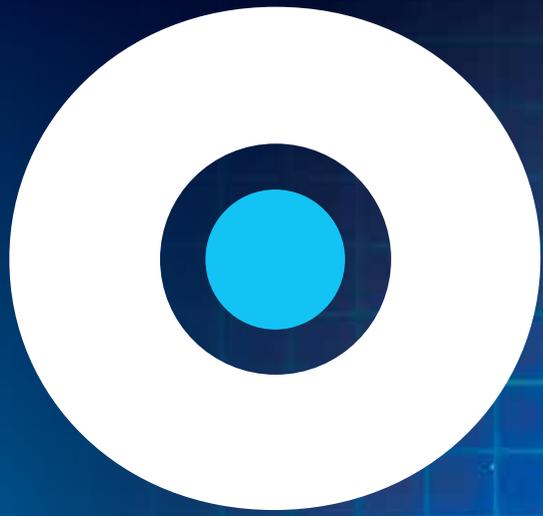


México anota descuento en arancel de EU

TOLUCA. El secretario de Economía, Marcelo Ebrard, aprovechó un evento con la Federación Mexicana de Fútbol para informar que los camiones pesados fabricados en México tendrán un descuento en el arancel de 25 por ciento impuesto por EU. En la capital mexiquense entregó a la Selección Nacional de fútbol y a la Federación la certificación de Hecho en México como parte de la campaña "Somos México", rumbo al Mundial 2026. **Pág. 13**

ESCRIBEN

Juan Velez **Pág. 7**
Samuel García **Pág. 14**
Ricardo Monreal **Pág. 21**



REABRIR EL DEBATE

REPORTE
Indigo

CINCO DÍAS

EDICIÓN MÉXICO
No. 3357: JUEVES 13 DE NOVIEMBRE 2025
reporteindigo.com



7 500326 125430
\$10.00



Dentro de la agenda de cuidados, la eutanasia es un importante pendiente a nivel federal y en la Ciudad de México; sin embargo, su debate podría darse en 2026

20

Sheinbaum ofrece a la CIRT discutir tiempos de partidos en Reforma Electoral

José Antonio García, presidente de la CIRT, llamó al Estado mexicano a garantizar una regulación pareja para medios de comunicación



4

Gobierno de México suspende 13 casinos

El esquema delictivo incluye la suplantación y robo de identidades, así como evasión tributaria



6

NACIONAL

NACIONAL

\$10

EL HERALDO

DE MÉXICO



Nacional de Radio y Televisión

12 de noviembre de 2025

Ciudad de México

#CLAUDIASHEINBAUM

INVITA AL DIÁLOGO A LA CIRT
SOBRE TIEMPOS OFICIALES P8



#ROSAICELA
RODRÍGUEZ

“REFORMA
ELECTORAL
EVITA
INEQUIDAD”

P7



#TORMENTASOLAR

AURORAS
BOREALES
ALCANZAN MÉXICO

P35



#MUNDIAL2026

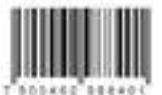
CDMX, LISTA
PARA
LA FIESTA

#LESROBANIDENTIDAD

ENGANCHAN EN LAVADO A JUBILADOS Y AMAS DE CASA

OMAR GARCÍA HARFUCH, SECRETARIO DE SEGURIDAD, INFORMÓ QUE IMPLEMENTARÁN MODELOS PREDICTIVOS BASADOS EN INTELIGENCIA ARTIFICIAL PARA COMBATIR EL DELITO

POR CARLOS NAVARRO Y NOEMÍ GUTIÉRREZ / P4



Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO

	PARTIDO FUTBOL AMERICANO	HANDICAP	TOTALES	A GANAR
13 NOV 19:15	NEW YORK J.	+11.5 -110	O 43.5 -110	+550
	NEW ENGLAND	-11.5 -110	U 43.5 -110	-750

ESTOS HORARIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSULTALOS ANTES DE HETER TU APUESTA.

Si apuestas \$1,000 a este parlay cobrarías: \$2,163



BAJA LA
APP EN
caliente.mx

*VALOR MÍNIMO DE DEPÓSITO PARA RECIBIR EL REGALO ES DE \$1,000. EL REGALO SE ENTREGA EN CASH EN EL MOMENTO DE LA DEPÓSITO. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX



Un momento de la declaración de García Ortiz ayer en el Tribunal Supremo, en una captura de vídeo de la señal institucional del juicio.

JUICIO HISTÓRICO EN EL TRIBUNAL SUPREMO

El fiscal general se declara inocente: “La verdad no se filtra”

● García Ortiz niega haber difundido el correo sobre la pareja de Ayuso

● Elude responder a las acusaciones por su “deslealtad” con el tribunal

● Los agentes de la UCO mantienen su inferencia de que divulgó el ‘e-mail’

XOSÉ HERMIDA / REYES RINCÓN
Madrid

El fiscal general del Estado, Álvaro García Ortiz, declaró ayer en el Tribunal Supremo que él no filtró el correo del abogado de la pareja de Isabel Díaz Ayuso, una acusación por la que está siendo juzgado por revelación de secretos. Su testimonio acabó con una frase que le había comentado una persona: “La verdad no se filtra, la verdad se defiende”.



Álvaro García Ortiz.

Análisis

Te necesitamos a tope

Manuel Jabois

Saltos deductivos para señalar

J. J. Gálvez

García Ortiz eludió responder a las preguntas de las acusaciones por su “deslealtad” con el tribunal y solo respondió a la Fiscalía y a la Abogacía del Estado, que piden su absolución.

Previamente, declararon los agentes de la UCO que se encargaron de la investigación. Estos mantuvieron su inferencia de que García Ortiz fue el filtrador porque la Fiscalía es un órgano “jerarquizado”. —P16 A 19

Un correo de Epstein indica que Trump “pasó horas” con una víctima

IKER SEISDEDOS
Washington

Los demócratas publicaron ayer tres correos del pederasta Jeffrey Epstein que mencionan a Donald Trump. En uno de 2011, afirma que el presidente de Estados Unidos pasó horas en su casa con una víctima, cuyo nombre

está oculto, y comenta a la seguidora Ghislaine Maxwell: “El perro que aún no ha ladrado es Trump”. Otro correo sugiere que el mandatario republicano sabía que era un pederasta. Epstein se suicidó en 2019 mientras esperaba juicio por abusos a centenares de menores. —P2

ICON

El estilo que también se lee

EL PAÍS

Sánchez se lanza contra los gobiernos del PP y Feijóo pide elecciones ya

El Ejecutivo recibe críticas de la derecha y de la izquierda

J. CASQUEIRO / C. E. CUÉ
Madrid

El debate de mitad de mandato en el Congreso concluyó ayer después de casi seis horas en las que el Gobierno de coalición del PSOE y Sumar recibió duras críticas desde la izquierda y la derecha. El presidente, Pedro Sánchez, se lanzó contra los gobiernos autonómicos del PP ante el nuevo ciclo electoral que abrirá Extremadura el próximo mes. El líder del PP, Alberto Núñez Feijóo, pidió la convocatoria de elecciones generales ya. —P20

Andalucía

Tres informes de la Junta destapan demoras en tratamientos de cáncer —P33

Memoria

Un proyecto audiovisual para el nuevo Cuelgamuros —P41

THE WALL STREET JOURNAL.

DOW JONES News Corp ***** THURSDAY, NOVEMBER 13, 2025 ~ VOL. CCLXXXVI NO. 115 WSJ.com U.S. Edition
DJIA 48254.82 ▲ 326.86 0.68% NASDAQ 23406.46 ▼ 0.3% STOXX 600 584.23 ▲ 0.7% 10-YR. TREAS. ▲ 11/32, yield 4.066% OIL \$58.49 ▼ \$2.55 GOLD \$4,204.40 ▲ \$97.60 EURO \$1.1594 YEN 154.81

What's News

Business & Finance

- ◆ **Atlanta Fed President** Raphael Bostic said he would retire when his current five-year term expires at the end of February, avoiding a possible internal row over his reappointment. **A2**
- ◆ **The Dow closed above** 48000 for the first time, rising 0.7%, while the S&P 500 gained less than 0.1% and the Nasdaq fell 0.3%. **B1**
- ◆ **Government reports** on inflation and the labor market for October are likely never to be released, the White House press secretary said. **A2**
- ◆ **The FTC is investigating** whether proxy advisory firms Institutional Shareholder Services and Glass Lewis violated antitrust laws through their business of guiding shareholder votes on contentious topics. **B1**
- ◆ **Chevron said it aims** to bring online by 2027 a power plant that would serve an artificial-intelligence data center in the West Texas shale patch. **B3**
- ◆ **Foxconn said it** expects a strong year ahead as AI computing demand continues to soar and said it would collaborate with OpenAI. **B4**
- ◆ **Coinbase plans** to leave Delaware and reincorporate in Texas, where it views the legal framework as more predictable and efficient. **B2**
- ◆ **Some U.S. life insurers** are parking more than half the fixed-income assets they need to fund policies and annuities in hard-to-trade debt. **B1**
- ◆ **Private-equity firm** Clearlake will acquire Pathway for almost \$1 billion in a deal that will roughly double its assets under management to \$185 billion. **B10**

World-Wide

- ◆ **Trump signed a spending** package to reopen the government, a measure passed by the House after a record 43-day shutdown. **A1, A6**
- ◆ **Democrats released** new emails from Jeffrey Epstein in which the late financier discussed Donald Trump, prompting Republicans to accuse Democrats of cherry-picking and to release 20,000-plus pages of other Epstein documents. **A1**
- ◆ **Democratic Rep.** Adelita Grijalva of Arizona became the crucial 218th lawmaker to sign a bipartisan petition to force a House vote to release the files, putting her name down moments after she was sworn into office. **A4**
- ◆ **The IAEA hasn't** been able to verify the status of Iran's near-weapons-grade uranium stockpile since Israel and the U.S. struck Tehran's nuclear sites in June. **A9**
- ◆ **Novartis said that** a potential new treatment cured more than 99% of malaria cases in a late-stage study. **A3**
- ◆ **Trump asked Israel's** president, Isaac Herzog, to pardon Prime Minister Benjamin Netanyahu, who is on trial for corruption. **A8**
- ◆ **Herzog condemned** what he called a "shocking and serious" attack by Jewish settlers against Palestinians in the West Bank. **A9**
- ◆ **Two of Ukraine's** top ministers resigned amid an investigation into allegations of corruption in the country's energy sector. **A9**
- ◆ **John F. Kennedy's** grandson Jack Schlossberg said he would run for the House next year to fill a seat in New York City. **A4**

CONTENTS

Markets.....	B10-11
Arts in Review.....	A13
Business & Finance B2-3	Personal Journal A11-12
Business News.....	B5
Crossword.....	A12
Heard on Street.....	B12
Market Data.....	B6
Opinion.....	A15-17
Sports.....	A14
Tech & Media.....	B4
U.S. News.....	A2-6
World News.....	A8-9

After 232 Years, U.S. Is Down to the Last Penny



CENTS AND SENSIBILITY: The U.S. Mint in Philadelphia struck the last pennies Wednesday. The coin, produced since 1793, now costs 3.7 cents to make and is being eliminated to save money. Above, the blank coins and the die for the last batch. **A3**

Epstein Emails Cite Trump As Both Parties Release Files

Democrats' disclosure prompts the GOP to put out documents on disgraced financier

BY KHADEEJA SAFDAR AND JOE PALAZZOLO

Democrats released new emails from Jeffrey Epstein in which the late financier discussed Donald Trump, prompting Republicans to accuse Democrats of cherry-picking and to release 20,000-plus pages of other Epstein documents.

The emails initially released by Democrats include a 2011 exchange between Epstein and his longtime associate Ghislaine Maxwell, years after Epstein and Trump had a falling-out, as well as messages with journalist Michael Wolff in 2019 while Trump was in the Oval Office. In the April 2, 2011, email, Epstein wrote to Maxwell: "I want you to realize that that dog that hasn't barked is trump.. [Redacted Name] spent hours at my house with him .. he has never once been mentioned. police chief. etc. im 75 % there."

Maxwell responded that same day: "I've been thinking about that..." The White House and House Republicans said the redacted name was Virginia Giuffre and accused Democrats of selectively leaking emails to smear President Trump. The emails were turned over to Congress by Epstein's estate. Epstein died in jail in 2019 after he was arrested on federal sex-trafficking charges. "The 'unnamed victim' referenced in these emails is the late Virginia Giuffre, who repeatedly said President Trump was not involved in any wrongdoing." **Please turn to page A4**

◆ U.S. likely won't release October data..... **A2**
◆ Secret talks were key to reaching accord..... **A6**
◆ Air travel will take time to snap back..... **A6**

AI Firm In China Accessed Nvidia's Top Chips

BY LIZA LIN AND STU WOO

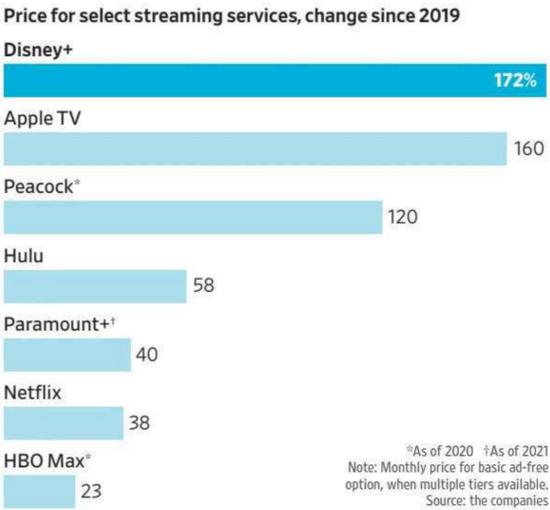
JAKARTA, Indonesia—President Trump made clear this month that he doesn't want Nvidia selling its most advanced artificial-intelligence chips to China. But inside a tall, windowless building in Indonesia's capital, about 2,300 of those chips are ready to do work for a Chinese AI company.

A Wall Street Journal investigation traced how a chain of deals across several countries got the chips inside the data center. A company that arranged the transaction is a subsidiary of a Chinese business on a U.S. trade blacklist. Despite U.S. rules intended to stop China from accessing the tech industry's most-coveted hardware, there is no evidence to suggest the deals violated U.S. law. Some former and current U.S. national-security officials said the U.S. should review deals such as the Jakarta one. Nvidia and other tech companies argue for fewer export controls, saying it is better to have the rest of the world **Please turn to page A10**

◆ **Heard on the Street: The AI boom looks fragile... B12**

Viewers Pay Up for Streaming

The menu of options for how to watch shows and movies without cable continues to grow—as do their price tags. **B1**



Economists Conquer Their Fear: A World Without Labor Reports

During shutdown, 'data dogs' slept late and learned new tricks, like talking to a plumber

BY RACHEL LOUISE ENSIGN

This past Friday, labor economist Guy Berger got to sleep in for the second month in a row. He wasn't happy about it. The government shutdown meant there was no jobs report from the Bureau of Labor Statistics. So instead of waking in the dark at 5 a.m. in California to be ready for the release of the report, Berger got up a few hours later and spent the

morning drinking coffee and eating yogurt. "It's a little sad," Berger said of the missing jobs data. "I will be very happy when the BLS data comes back." He won't have to wait much longer. The House late Wednesday approved and President Trump signed into law a spending package to reopen the government. For the past six weeks, **Please turn to page A12**

FBI's Kash Patel Takes a Wild Ride

Trips on the bureau jet and loose talk put him in the hot seat with his bosses

On Halloween morning, FBI Director Kash Patel had a big announcement to make: "The FBI thwarted a

By Sadie Gurman, Aruna Viswanatha, Josh Dawsey and Jack Gillum

potential terrorist attack," he said in a 7:32 a.m. social-media post that referenced arrests in Michigan. There was one problem: No criminal charges had yet

been filed and local police weren't aware of the details. Two friends of the alleged terrorists in New Jersey and Washington state caught wind of the arrests and moved up plans to leave the country, according to court documents and law-enforcement officials familiar with the investigation. Justice Department leaders complained to the White House about Patel's premature post, saying it had dis-

Harvard Frets A's Aren't What They Used to Be

BY ROSHAN FERNANDEZ

CAMBRIDGE, Mass.—The last time Jake Kamnikar remembers receiving anything other than an A on his transcript was in third-grade art class. He is now a freshman at Harvard. That streak could end soon. A recent internal report found that Harvard is dishing out too many A's, and that the current system for undergraduates is "failing to perform the key functions of grading" and "damaging the academic culture of the Col-

lege more generally." The report prompted uproar from some Harvard students who said they already study a lot, sleep very little, and face immense stress to perform academically. Many feel they worked hard to get into Harvard, only for the school to contemplate moving the goal posts. "You admitted these students because they have straight A's, and now they're getting a lot of A's, and it's like, 'This is a problem.' And I'm thinking, how on earth is **Please turn to page A2**



Food Aid Halt Shatters Faith In Safety Net

Lapse in Funding Risks Lasting Damage

By TONY ROMM

WASHINGTON — With the federal government set to reopen, monthly benefits will soon flow again to the roughly 42 million low-income Americans who rely on Washington to buy groceries.

But the damage wrought by days of delays, in a crisis that President Trump had refused to resolve, is likely to prove longer lasting.

For the poorest Americans, the expected end to the longest shut-down in U.S. history has done little to quell their doubt and anxiety, leaving their faith shaken in the food stamp program and in the reliability of the federal government to serve as a social safety net.

Never before had there been such an interruption to the Supplemental Nutrition Assistance Program, or SNAP, a decades-old initiative that serves about one in eight Americans. But the lapse it has experienced during the 43-day federal stoppage seemed to erode the fundamental guarantee that the government would protect the most vulnerable families from harm.

A total breakdown in the nation's largest anti-hunger program might have been unfathomable in past shutdowns, and under prior administrations. But Mr. Trump vowed throughout the fiscal stalemate to slash programs favored by Democrats. He spoke openly about using the core functions of government as a form of political leverage, while his administration refused to tap ample leftover funds to provide full food stamps this month.

Mr. Trump's aides opposed any requirement that they disburse complete aid, threatening states and mounting a legal fight that they twice took to the Supreme Court. Even on Monday, as the Senate worked to reopen the government, the administration continued to resist. In at least one state, Mr. Trump's actions threatened to shut off the cards used by families to buy groceries, according to local officials, who pressed ahead with a lawsuit to force the release of benefits.

"We have this expectation that the federal government will do everything it can to prevent Americans from going hungry, and that is not the case," said Sarah Saadian, the senior vice president for public policy and campaigns for the National Council of Nonprofits.

Last month, the organization joined a coalition that filed one of two lawsuits against the administration. *Continued on Page A15*

More on the White House

THREAT TO BBC After President Trump said he might sue for \$1 billion, experts noted that litigation would face hurdles. *PAGE A7*

DRILLING Gov. Gavin Newsom, a foe of oil exploration off California, called a plan by the president "dead on arrival." *PAGE A13*



MAX WHITTAKER FOR THE NEW YORK TIMES

12 Hours in the Smoke

Across the U.S., wildfire fighters work for weeks straight in a poisonous haze. The government says they're protected. We tested the air at the Green Fire in California this past summer to find out why they're still dying. *PAGES A18-19.*

THE GLOBAL PROFILE JOSÉ ANTONIO MORANTE CAMACHO

Fighter of Bulls, and Mental Illness, Leaves Ring

By JASON HOROWITZ

LA PUEBLA DEL RÍO, Spain — José Antonio Morante Camacho, arguably the greatest bullfighter of his generation, lay flat on his back in the middle of the arena.

A 1,220-pound bull had just flipped him in the air, prompting a gasp from the sold-out crowd in Las Ventas, Spain's most hallowed bullfighting ring, in Madrid.

As the 46-year-old, known across the Spanish-speaking world as Morante de la Puebla,

Known for His Finesse and Forthrightness

did a mental scan of his scarred body, other matadors rushed to carry him off. Brought safely to the ring's red perimeter wall, he got up, grimaced and walked off the pain. He eventually returned to the fight, drawing the bull close with elegant sweeps of his cape that elicited cries of olé.

When it was over, the bull was dead, the rare prize of its ears

was hoisted in Mr. Morante's hands and a blizzard of white handkerchiefs waved in appreciation.

The bullfighter embraced Spain's leading far-right politician, bathed in a shower of flowers, Spanish flags and cigars. He turned back to the center of the ring, where, with tears on his weathered face, he removed a symbolic pigtail, clipped to the back of his hair. Everyone weeping along with him knew what that meant. Morante de la Puebla was calling it quits.

Continued on Page A8



ANA BRIGIDA FOR THE NEW YORK TIMES

José Antonio Morante Camacho at home in southern Spain. "I felt an artistic exhaustion," he said.

Can the Victim Of A.I. Errors Win in Court?

By KEN BENSINGER

Sales representatives for Wolf River Electric, a solar contractor in Minnesota, noticed an unusual uptick in canceled contracts late last year. When they pressed the former customers for an explanation, the answers left them floored.

The clients said they had bailed after learning from Google searches that the company settled a lawsuit with the state attorney general over deceptive sales practices. But the company had never been sued by the government, let alone settled a case involving such claims.

Confusion became concern when Wolf River executives checked for themselves. Search results that Gemini, Google's artificial intelligence technology, delivered at the top of the page included the falsehoods. And mentions of a legal settlement populated automatically when they typed "Wolf River Electric" in the search box.

With cancellations piling up and their attempts to use Google's tools to correct the issues proving fruitless, Wolf River executives decided they had no choice but to sue the tech giant for defamation.

"We put a lot of time and energy into building up a good name," said Justin Nielsen, who founded Wolf River with three of his best friends in 2014 and helped it grow into the state's largest solar contractor. "When customers see a *Continued on Page A21*

EPSTEIN'S EMAILS SUGGESTED TRUMP KNEW OF CONDUCT

WHITE HOUSE DENIES IT

Release by Democrats — Effort Advances for a Vote on More Files

By MICHAEL GOLD

WASHINGTON — House Democrats on Wednesday released emails from Jeffrey Epstein that suggested he believed President Trump knew more about Mr. Epstein's abuse than the president has acknowledged. The release came as the White House tried furiously to head off a congressional vote demanding the release of more Epstein files.

The release of the messages was likely to thrust the Trump administration's handling of the Epstein files, along with top officials' decision to backtrack on a promise to fully release all of its investigative material in the case, back into the glare in Washington. That issue, which has split Republicans and alienated some of Mr. Trump's right-wing supporters, had faded to the background as the government shutdown dragged on.

On Wednesday, Mr. Trump called Representative Lauren Boebert, one of a handful of Republicans backing a petition to force a House vote on whether to demand the release of the files. Top Justice Department officials later met with her in the White House Situation Room.

Ms. Boebert did not respond to a request for comment about whether she had changed her mind, but she had so far not given in to weeks of pressure from the administration.

The effort to force a vote reached a critical threshold on Wednesday. Just moments after being sworn into office, Representative Adeline Grijalva, a newly elected Democrat from Arizona, provided the final signature needed on the petition, which starts the clock on a vote now on track to occur in early December.

Mr. Trump has emphatically denied any involvement in or knowledge of Mr. Epstein's sex-trafficking operation. He has said that he *Continued on Page A16*

THE MESSAGES Putting the emails the House Democrats highlighted between Jeffrey Epstein, Ghislaine Maxwell and a journalist into chronological context. *PAGE A16*

From: Jeffrey Epstein
To: Ghislaine Maxwell
Sent: 4/2/2011

i want you to realize that that dog that hasn't barked is trump.. **VICTIM** spent hours at my house with him,, he has never once been mentioned.

An excerpt from one of the emails released by Democrats on the House Oversight Committee. The victim's name was redacted by Democrats on the committee.

THE AMERICAN PENNY, 1793-2025

Lodged Itself Into Sayings, Streets, Shoes Even

By VICTOR MATHER

The American penny died on Wednesday in Philadelphia. It was 232.

The cause was irrelevance and expensiveness, the Treasury Department said.

Nothing could be bought any more with a penny, not even penny candy. Moreover, the cost to mint the penny had risen to



more than 3 cents, a financial absurdity that doomed the coin.

The final pennies were minted on Wednesday afternoon in Philadelphia. Top Treasury officials were on hand for its final journey. No last words were recorded.

In its heyday, the penny had immense cultural impact. It was the

going rate for thoughts. It was a symbol of frugality, saved and/or earned. It could sometimes be pretty and other times arrive from heaven. And how many ideas would never have come to light without a penny dropping?

When picked up, it was said to bring good luck for a 24-hour period, an assertion commonly made, but one that was never proven by any scientific double-blind study. *Continued on Page A21*

Enticing Investors With Rosy View of Art Market

By ZACHARY SMALL

Why should only deep-pocketed millionaires enjoy the sorts of profits that can come from investing in high-end art?

That simple, rather noble-sounding premise has propelled the rapid expansion of Masterworks, a company that solicits investments in works of art.

Masterworks democratizes the art market by offering average investors an opportunity to buy \$20 shares in individual paintings by

Critics Say a Company Oversells the Upside

Warhol, Picasso and others that the company has agreed to purchase.

In just eight years, it has become one of the art market's biggest buyers. Its collection of 500 artworks is now valued at more than \$1 billion and its platform has drawn 70,000 investors.

"No art investing experience? No problem," the company's website has advertised.

"Our question is: How do we expose more people to art and how do we make it more investable by everyone than what has historically been available?" Scott Lynn, the company's founder, said in an interview.

Some art market experts, though, suggest that the company can be too optimistic in its marketing of artworks, a practice that un- *Continued on Page A20*

INTERNATIONAL A4-9

Beijing's Military Purge Alarms

The armed forces shake-up comes as both China and the United States are pushing through major changes in their militaries. *News Analysis. PAGE A4*

India-Pakistan Blasts Fuel Fears

The bombings in the countries' capitals raised concern that a blame game could escalate again. *News Analysis. PAGE A6*

SPORTS B7-10

Better to Kick or to Receive?

Now that each team gets a possession in overtime in the N.F.L., the winner of the coin toss has a big decision. *PAGE B7*



ARTS C1-8

Once Hated, Now Loved

The former home of the Whitney Museum gets a thoughtful makeover as the new Sotheby's headquarters. *PAGE C1*

Raging and Moshing in the Pit

The rapper Playboi Carti hyped a sweaty male crowd, turning his show into more than pure concert. *PAGE C5*

NATIONAL A10-21

Colorado River Drips Away

The seven states that rely on the river for drinking water missed a deadline to agree on reduced shares as the river's flow continues to decline. *PAGE A13*

Women Grapple With A.L.S.

Diagnosed with a disease that skews toward older men, they traded stories, drank tequila and made grim jokes at a unique gathering on Cape Cod. *PAGE A10*

Call to Release Immigrants

A judge in Chicago raised concerns that federal agents may have violated terms of a consent decree during their immigration crackdown in Illinois. *PAGE A17*

BUSINESS B1-6

China the Export Juggernaut

Shipments to other parts of the world have surged this year, with exports on track to hit a record, demonstrating that the country's manufacturing dominance will not be easily slowed. *PAGE B1*

Six Figures for Seafaring Work

Few Americans are becoming mariners today, but demand could rise because President Trump and a bipartisan group of legislators in Congress want to revitalize the shipbuilding industry. *PAGE B1*

OPINION A22-23

Michelle Goldberg *PAGE A22*



THURSDAY STYLES D1-6

They're Making a Statement

A condemned flock of male-oriented rams in Germany was rescued and sheared to produce a knitwear line by a rock 'n' roll couturier. *PAGE D1*



The Washington Post

Prices may vary in areas outside metropolitan Washington.

SU V1 V2 V3 V4

High clouds 59/39 • Tomorrow: Partly sunny 60/39 B18

Democracy Dies in Darkness

THURSDAY, NOVEMBER 13, 2025 • \$4

Record-long shutdown comes to an end

Knives are out for Schumer in some corners of caucus

BY THEODORIC MEYER AND MARIANNA SOTOMAYOR

Senate Minority Leader Charles E. Schumer did things differently this time.

The New York Democrat infuriated much of his party in March when he voted with Republicans to prevent a government shutdown, and he faced questions about whether he would step down as leader as a result.

As another government funding deadline approached in September, Schumer led his party in blocking a Republican funding bill, triggering the longest shutdown in U.S. history. When a handful of Democrats broke with their party Sunday and struck a deal to reopen the government, Schumer voted against it.

Despite that, some Democrats are still furious with him. They argue that he is not doing enough to stand up to President Donald Trump and that the time has come for their party to elect younger, more aggressive leaders.

"If you've been in elective office for over 20 years, it's fine to continue to serve," Rep. Ro Khanna

SEE SCHUMER ON A7



MATT MCCLAIN/THE WASHINGTON POST

"The American people demand it and deserve it," House Speaker Mike Johnson (R-Louisiana) said before Wednesday night's vote.

HOUSE PASSES DEAL, AND TRUMP SIGNS IT

Government gears up to reopen federal agencies

BY RILEY BEGGIN, MARIANNA SOTOMAYOR AND KADIA GOBA

The longest government shutdown in U.S. history ended late Wednesday night after President Donald Trump signed a spending package to reopen the government into law, capping 43 days of political stalemate that caused widespread disruptions at U.S. airports and upended government food assistance for hungry families.

Speaking from the White House late Wednesday, Trump blamed the shutdown and its harmful effects squarely on the Democratic Party and portrayed its end as a Republican victory.

"This is no way to run a country. I hope we all can agree that the government should never be shut down again," he said in a live broadcast.

He vowed to pass legislation to end politicians' ability to filibuster.

Earlier in the day, the House had voted to reopen federal agencies, marking the first time it had

SEE SHUTDOWN ON A6

Va. split: Sens. Kaine and Warner at odds over shutdown vote. B13

@PKCapitol: Some Democrats are angry but also quietly relieved. A5

As costs rise, coffee shops say trouble is brewing

Owners fear being priced out of their role as community hubs

BY GAYA GUPTA

TJ Fairchild and his wife, Julie, had never planned on starting their own business, but they opened Commonplace Coffee in Pittsburgh two decades ago because they were inspired by how coffee brought people together.

The founders of Lost Sock Roasters in D.C., Communal Coffee in San Diego and Big Mouth Coffee Roasters in Upstate New York were driven by that same hope — that quality brew could cultivate a community.

Now many local coffee shops are struggling to maintain their status as "third places" that bring strangers together. The steep tariffs imposed by President Donald Trump have magnified the economic strain of an already volatile and soaring coffee market, leaving shop owners with a difficult question: Can they absorb some of those increased costs — to keep prices accessible for a wide range of customers — without putting themselves out of business?

"We want to be that place that is open for everyone to come and join," Fairchild said. "And I just feel like it's going to get harder and harder for that to happen."

The import price of unroasted "green" coffee rose by 72 percent in the past year, according to the U.S. Bureau of Labor Statistics. The retail price of ground coffee is also up, though less steeply — roughly 19 percent, according to the bureau.

Trump has argued that his tariffs, which began taking effect in April, will boost domestic production and jobs. But practically

SEE COFFEE ON A18

Epstein wrote that Trump knew of abuse but didn't participate

BY ISAAC ARNSDORF AND MATTHEW CHOI

Investor Jeffrey Epstein wrote that Donald Trump knew about the sexual abuse of underage girls but never participated, according to thousands of pages of documents released Wednesday by the House Oversight Committee.

"Trump knew of it, and came to my house many times during that period," Epstein wrote in an email to himself on Feb. 1, 2019, several months before he was arrested on sex trafficking charges and killed himself in jail. "He never got a massage."

That account, included in a tranche of documents released

Wednesday by the House Oversight Committee, conflicts with Trump's denial of ever knowing about Epstein's solicitation of underage prostitution before Epstein's 2008 plea deal. Trump has said that he knew Epstein socially in Palm Beach, Florida, and that they had a falling-out in the mid-2000s, which Trump has attribut-

ed to a real estate deal and Epstein's hiring employees away from Trump's Mar-a-Lago Club.

"I had no idea," Trump told reporters in July 2019. "I haven't spoken to him in many, many years."

On Wednesday, Trump accused Democrats of resurfacing the scandal to distract from the pend-

ing end of a 43-day government shutdown, which disrupted air travel and food stamp distribution while winning the opposition party few concessions. "The Democrats are using the Jeffrey Epstein Hoax to try and deflect from their massive failures, in particular, their most recent one

SEE TRUMP ON A9



NOORULLAH SHIRZADA/AFP/GETTY IMAGES

Farmers work in an Afghan poppy field in 2013. The CIA operation lasted from 2004 to about 2015.

Secret mission targeted Afghan opium

During war, CIA dropped billions of modified poppy seeds to sabotage crop

BY WARREN P. STROBEL

In 20 years of grinding war in Afghanistan, the United States dropped a multitude of weapons from the skies: Millions of tons of ordnance. Hellfire missiles launched from Predator drones. Even the "Mother of All Bombs," the most powerful nonnuclear bomb in existence. And, amid the more conventional projectiles, tiny poppy seeds. By the billions.

On and off for over a decade, the Central Intelligence Agency conducted an audacious highly classified program to covertly manipulate Afghanistan's lucrative poppy crop, blanketing Afghan farmers' fields with specially modified seeds that germinated plants containing almost none of the chemicals that are refined into heroin, The Washington Post has learned.

The covert program, which has not previously been disclosed, is an

unreported chapter in the 2001-2021 U.S. war in Afghanistan and in the long checkered history of American efforts to combat narcotics globally, from Latin America to Asia. Its existence was confirmed by 14 people familiar with aspects of the secret operation, all of whom spoke on the condition of anonymity to describe a classified project.

The program's disclosure comes

SEE CIA ON A8

Some users are baring their souls to ChatGPT

Analysis of conversations reveals intimate role AI bot plays in people's lives

BY GERRIT DE VYNCK AND JEREMY B. MERRILL

The questions flood in from every corner of the human psyche. "What are permanent hair removal solutions?" "Can you help me analyze this text conversation between me and my boyfriend?" "Tell me all about woke mind virus." "What is the survivors rate for paracetamol overdose?" "Are you feeling conscious?"

ChatGPT answers them all, flitting from personal grooming advice to relationship help to philosophy.

More than 800 million people use ChatGPT each week, according to its maker, OpenAI, but their conversations with the artificial intelligence chatbot are private. Unlike for social media apps, there is little way for those outside the company to know how people use the service — or what ChatGPT says to them.

A collection of 47,000 publicly shared ChatGPT conversations compiled by The Washington Post sheds light on the reasons people turn to the chatbot and the deeply intimate role it plays in many lives. The conversations were made public by ChatGPT users

who created shareable links to their chats that were later preserved in the Internet Archive, creating a unique snapshot of tens of thousands of interactions with the chatbot.

Analyzing the chats also revealed patterns in how the AI tool uses language. Some users have complained that ChatGPT agrees with them too readily. The Post found it began responses with variations on "yes" 10 times as often as it did with versions of "no."

OpenAI has largely promoted ChatGPT as a productivity tool, and in many conversations users asked for help with practical tasks such as retrieving information. But in more than 1 in 10 of the chats The Post analyzed, people engaged the chatbot in abstract discussions, musing on topics like their ideas for breakthrough medical treatments or personal beliefs about the nature of reality.

Data released by OpenAI in September from an internal study of queries sent to ChatGPT showed that most are for personal use, not work. (The Post has a content partnership with OpenAI.)

Emotional conversations were also common in the conversations analyzed by The Post, and users often shared highly personal details about their lives. In some chats, the AI tool could be seen adapting to match a user's viewpoint, creating a kind of personalized echo chamber in which

SEE CHATGPT ON A18

IN THE NEWS

Congresswoman sworn in Adelita Grijalva, an Arizona Democrat, took her seat in the House seven weeks after winning a special election, setting up an Epstein files vote. A2

Mixed emotions Women from coast to coast, some Trump voters and some not, describe their feelings about his second term so far. A4

THE NATION A classified DOJ memo said troops in lethal boat strikes would not be legally liable. A3
Flight cancellations were down from previous days, but disruptions aren't over. A6

THE WORLD Critics in India say that, as ties warm, China has made quiet border advances. A10
European plans for boosting joint defense face political and logistical hurdles. A11

THE ECONOMY The chief of the Federal Reserve Bank of Atlanta will retire in 2026, opening a key seat on the panel that sets U.S. interest rates. A14
Apple and Samsung are rethinking plans after their slim smartphones debut with lukewarm sales. A14

STYLE In a book, actress Cheryl Hines talks about life with her husband, Health Secretary Robert F. Kennedy Jr. B1

SPORTS The iconic home of soccer's Real Madrid is just about ready to host the Commanders this weekend. B7

THE REGION D.C. restaurant owners weigh whether they can afford to keep their eateries, with costlier rules on the way. B13

LOCAL LIVING Online videos and memes wrongly depict cranberry bogs as an arachnophobe's nightmare, farmers say.

BUSINESS NEWS.....A14
COMICS.....B4
OBITUARIES.....B16
OPINION PAGES.....A15
TELEVISION.....B6
WORLD NEWS.....A10

CONTENT © 2025
The Washington Post
Year 148, No. 54399

0 70628 21100 3

\$3.66 DESIGNATED AREAS HIGHER © 2025

House OKs bill to end longest shutdown of the U.S. government

President is set to sign package. Closure hit federal workers and low-income people.

By ANA CEBALLOS

WASHINGTON — The longest government shutdown in U.S. history was poised to come to an end Wednesday night as the House passed a spending package that President Trump was ready to sign into law as soon as it reached his desk.

The shutdown deal — approved by the House in a narrow 222-209 vote — now heads to Trump, who was scheduled to hold a signing ceremony at the White House at 9:45 p.m. EST.

“President Trump looks forward to finally ending this devastating Democrat shutdown with his signature, and we hope that signing will take place later tonight,” White House Press Secretary Karoline Leavitt said at a news briefing earlier in the day.

The president’s signature will mark the end of a government shutdown that for 43 days left thousands of federal workers without pay, millions of low-income Americans uncertain on whether they would receive

food assistance, and travelers facing delays at airports.

The vote, which began Wednesday evening, also capped a frenetic day on Capitol Hill in which lawmakers publicly released a trove of records from Jeffrey Epstein’s estate and welcomed the newest member of Congress, a Democrat from Arizona who was key in forcing a vote to demand the Justice Department release all the Epstein files.

The spending package, when signed by the president, will fund the government through Jan. 30 and reinstate federal workers who were laid off during the shutdown. It will also guarantee back pay for federal employees who were furloughed or worked without pay during the budget impasse.

The package does not include an extension to Affordable Care Act healthcare tax credits that are set to expire at the end of the year — a core demand Democrats tried to negotiate during the more than six weeks the government was shut down.

“This fight is not over, we are just getting started,” House Minority Leader Hakeem Jeffries said in his closing argument on the House floor. “We will fight until we win this battle for the American people.”

[See House, A6]



ERIC THAYER Los Angeles Times

READY TO TAKE FLIGHT

The Lucas Museum of Narrative Art, which will feature 35 galleries and two theaters in Exposition Park, plans to launch in 2026. ENTERTAINMENT, E1

EPSTEIN EMAIL TROVE NAMES TRUMP

He ‘knew about the girls,’ the accused sex trafficker wrote about the president in 2019.

By JENNY JARVIE, MICHAEL WILNER AND KEVIN RECTOR

Donald Trump “spent hours at my house” and “knew about the girls,” Jeffrey Epstein, the disgraced financier accused of orchestrating sex trafficking of young women and underage girls, wrote in private emails released Wednesday by House Democrats.

The release of a small batch of Epstein’s communications sent shock waves through Washington, prompting a panicked defense of the president from White House aides who accused Democrats of colluding with the media to smear him. It also triggered Republican lawmakers to release an additional 20,000 documents from Epstein’s private estate, a move Democrats said was designed to distract from the implication of Trump.

But several of the documents shared by the Republicans added fuel to the fire, highlighting Epstein’s interest in Trump in the years after Trump claimed their friendship had come to an end, and suggesting the convicted sex offender had information on the president he was keeping secret.

By Wednesday afternoon, House Democrats — and a few Republicans — secured enough signatures for a petition that would force a chamber vote on the release of Justice Department files related to the Epstein investigation.

The drama began Wednesday morning, when Democrats released three of Epstein’s old email exchanges.

“Of course he knew about the girls,” Epstein said of Trump in an email to author

[See Epstein, A5]

Facing huge deficit, USC leader ‘optimistic’

By DANIEL MILLER

The University of Southern California is in the throes of its most aggressive cost-cutting drive in memory — a grinding period of financial austerity that has shaken the university’s moneyed reputation and raised doubts among faculty and staff about the school’s ability to sustain itself as a top-tier institution.

Aiming to eliminate a budget deficit that ballooned to more than \$200 million, the private school has cut nearly 1,000 positions, or almost 4% of its workforce.

Faculty and staff said that the layoffs have been especially stressful because they have been ongoing for months, although the university said last week that they are nearly complete — and that as many as 200 of those who lost their jobs could find new positions at the school.

Other cost-saving measures have included restrictions on discretionary spending, such as travel for conferences.

“There’s a sense of just fear and anxiety among all staff. Even those who are safe don’t know if this is just

[See USC, A7]

L.A. sets historic cap on rent hikes

By NOAH GOLDBERG

Los Angeles strengthened its rent stabilization law for the first time in 40 years Wednesday, setting a 4% ceiling on annual rent increases for a massive portion of the city’s housing stock.

The historic vote by the L.A. City Council will help set rents for decades to come for tenants who live in units built before 1978 — nearly half of the city’s residents.

Two council members voted against the new rules, arguing that they would tip the scale against landlords and could chill development. The measure’s backers said the changes were necessary for tenants struggling to make rent every month.

“The city has not done enough to protect renters,” said Councilmember Nithya Raman, who wrote the proposal. “What we have right now is an opportunity to make L.A. more affordable, because when people can afford to stay in Los Angeles, this entire city thrives.”

The vote came as L.A. and many parts of the country are struggling with a housing affordability crisis, and after democratic socialist Zohran Mamdani won the New York City mayor’s election on a pledge to “freeze the rent.”

Most Angelenos are renters, and more than half are rent-burdened, meaning they spend more than 30% of their income on rent, according to the city’s Housing Department. One in 10 Angelenos pays 90% of their in-

[See Rents, A11]

Climate gives Newsom a world stage

By MELODY GUTIERREZ

BELÉM, Brazil — The expansive halls of the Amazon’s newly built climate summit hub echoed with the hum of air conditioners and the footsteps of delegates from around the world — scientists, diplomats, Indigenous leaders and energy executives, all converging for two frenetic weeks of negotiations.

Then Gov. Gavin Newsom rounded the corner, flanked by staff and security. They moved in tandem through the corridors on Tuesday as media swarmed and cellphone cameras rose into the air.

“Hero!” one woman shouted. “Stay safe — we need you,” another attendee said. Others didn’t hide their confusion at who the man with slicked-back graying hair causing such a commotion was.

“I’m here because I don’t want the United States of America to be a footnote at this conference,” Newsom said when he reached a packed news conference on

The potential presidential contender grabs global spotlight as he positions California as a stand-in for U.S. at Brazil summit



ALESSANDRO FALCO

GOV. GAVIN NEWSOM called out President Trump at the COP30 climate summit in Belém, Brazil.

his first day at the United Nations climate policy summit known as COP30.

In less than a year, the United States has shifted from rallying nations on combating climate change to rejecting the science altogether under President Trump.

Newsom has engineered his own evolution when coping with Trump — moving from sharp but reasoned criticism to name-calling and theatrical attacks on the president and his Republican allies. Newsom’s approach adds fire to America’s political spectacle — part governance, part made-for-TV drama.

On Wednesday, Newsom’s trip collided with unwelcome headlines at home after his former chief of staff was arrested on federal charges alleging she siphoned \$225,000 from a dormant campaign account and claimed business tax write-offs for \$1 million in luxury handbags and private jet travel. Newsom had left COP30 before the indictment was revealed, which

[See Newsom, A5]

Easy prey for ID thieves: Foreign scholars

L.A. ring targets those who moved on after U.S. stints, expert says

By CLARA HARTER

Using apartments in the San Fernando Valley and Glendale area, a shadowy group of identity thieves has been quietly exploiting a new kind of victim — foreign scholars who left the U.S. years ago but whose Social Security numbers still linger in American databases, according to a cybercrime expert.

Criminals are resurrecting these dormant identities and submitting hundreds of applications for bank accounts and credit cards, says David

Maimon, head of fraud insights at SentiLink and a criminology professor at Georgia State University. The Southern California-based fraudsters can then max out lines of credit while unknowing victims live halfway across the world, he says.

Sgt. Frank Diana, with the L.A. County Sheriff’s Department Fraud and Cyber Crimes Bureau, said organized crime rings in the county are highly skilled at stealing identities, concealing their IP addresses and laundering their loot to make it hard to detect.

Local identity crime rings “are do-

ing it to make millions of dollars, live in nice houses, all at the expense of taxpayers,” Diana said. “It’s not their money, but they’re living like kings.”

Maimon and his colleague Karl Lubenow said they uncovered this tactic of stealing foreign scholars’ IDs through their work at SentiLink, a company that works with financial institutions to verify identities and detect fraud.

At first they were asked to examine applications on which foreign movie stars and athletes were probably being impersonated.

[See ID theft, A7]

Ex-political aides accused in probe

Ex-advisors to Newsom and Becerra schemed to fund luxuries, the feds allege. CALIFORNIA, B1

2028 Olympics schedule released

Largest Games ever feature the women’s 100-meter dash final on Day One. SPORTS, B10

Holiday shoppers plan to cut back

Angelenos will spend 14% less this year, a Deloitte retail survey found. BUSINESS, A9

Weather

Becoming cloudy. L.A. Basin: 73/60. B6

Markets

Opinion Voices ... A11-13

For the latest news, go to latimes.com.



7 85944 00200 5



The BBC's top job has become impossible

JOHN GAPPER, PAGE 23

How the cruise industry relaunched itself

BIG READ, PAGE 21

Downing Street briefings fiasco piles pressure on Starmer

- ◆ Bid to pre-empt challenge backfires
- ◆ Allies attempt to 'kneecap' Streeting

GEORGE PARKER, JIM PICKARD, ANNA GROSS AND DAVID SHEPPARD

Sir Keir Starmer is under pressure to overhaul his "toxic" Downing Street operation after disastrous briefings created a leadership crisis just two weeks before the Budget.

Health secretary Wes Streeting claimed that Starmer's allies had tried to "kneecap" him after Number 10 officials raised the prospect that the prime minister could face a leadership challenge from Labour plotters.

People close to Starmer said he would fight off any challenge, with some saying Streeting was preparing a coup, backed by up to 50 ministers.

"I don't understand how anyone thinks it is helpful to the PM to suggest he's fighting for his job," Streeting said yesterday as he denied the claim.

He added that there was a "toxic culture" around Number 10 and that going out to "kneecap" a cabinet member was "self-destructive behaviour".

The anonymous briefings elevated the idea of a leadership threat from low-level Westminster gossip into a glaring admission by the prime minister's own supporters that he is in a weak position.

The self-inflicted wound came just two weeks before the Budget, when chancellor Rachel Reeves has indicated she will break her manifesto pledge not to raise income tax.

Some blamed Morgan McSweeney, Starmer's chief of staff, for instigating the briefings in a bid to head off any plot, and a number of Labour MPs urged the prime minister to remove him.

McSweeney told colleagues that he was simply observing that in the "mad" scenario where the prime minister was

challenged, he would stand and fight. Downing Street colleagues admitted that the briefing had backfired.

"Morgan needs to go," said one Labour MP from a working-class seat, adding: "Only this lot of boys in Number 10 could dream up a stunt meant to help the PM and somehow make him look weaker. We look like a bunch of kids playing at government."

Alastair Campbell, Tony Blair's former spin-doctor, said that the briefing was "as dumb as it gets". Inside Downing Street there was a grim acceptance of the mistake. "Not every day is a brilliant day at work," said one official.

As recriminations flew, Starmer was forced at Prime Minister's Questions to say "any attack on any member of my cabinet is unacceptable". He denied authorising any attack but faced claims from Tory leader Kemi Badenoch that he had "lost control" of his government.

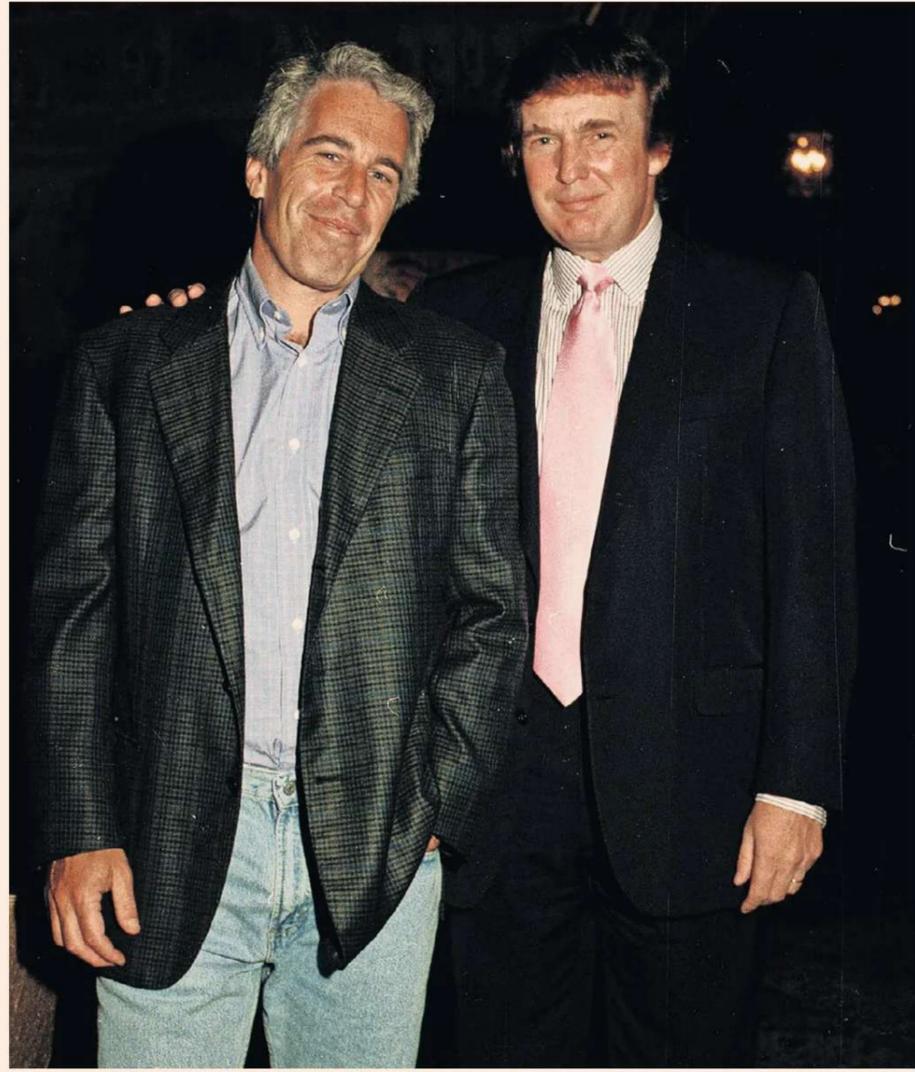
A YouGov poll found that 51 per cent of voters thought Starmer should step down as Labour leader compared with only 27 per cent who thought he should stay in Downing Street.

Some Labour MPs believe Number 10 wanted to "flush out" potential leadership rivals. Streeting, former deputy prime minister Angela Rayner, former Labour leader Ed Miliband and home secretary Shabana Mahmood are seen in Starmer's circles as potential rivals.

The identification of alleged individual plotters — notably Streeting — was done by people outside Downing Street, according to Starmer's aides. Number 10 insisted Streeting was doing a "brilliant" job, while Starmer's spokesman said McSweeney had his full support.

Facing the plots page 3

File drop Democrats release emails raising fresh questions over Trump's ties to Epstein



Jeffrey Epstein (left) and Donald Trump at the Mar-a-Lago estate, Palm Beach, Florida, in 1997

Davidoff Studios/Getty Images

Email exchanges revealing allegations that Donald Trump was more aware of Jeffrey Epstein's illicit activities than he has previously admitted were released for the first time yesterday.

In one email exchange, the late child sex offender wrote that Trump was the "dog that hasn't barked" and had "spent hours at my house" with a woman later identified as a victim of sex trafficking. In another 2015 email

between Epstein and a New York Times reporter, the disgraced financier asked the reporter if he would "like photo[s] of Donald and girls in bikinis in my kitchen".

House Democrats published three email exchanges that were part of more than 20,000 documents turned over to Congress by Epstein's estate.

House Republicans accused their Democratic counterparts of "cherry

picking" the new material before they published the entire tranche.

The fresh disclosures threaten to reignite a bipartisan furor over the president's links to Epstein.

White House press secretary Karoline Leavitt said that Democrats had "selectively leaked emails to the liberal media to create a fake narrative to smear President Trump".

New questions page 4

Briefing

► Security adviser sought back channel to Putin

Jonathan Powell, the national security adviser, tried to open a back channel to the Russian president as Britain and close European allies feared the White House could sideline their interests over Ukraine.— PAGE 2

► Money dogs EU 'reset'

Brussels has given the green light to negotiations with ministers on reducing trading frictions, but a growing dispute over money is threatening to poison them before they can begin.— PAGE 2

► NHS drug budget call

Sam Roberts, head of England's drug-approval body, has said the medicines budget should not rise with inflation, despite ministers' offer to raise it to appease pharma companies.— PAGE 12

► Google sues hackers

The US internet giant has filed a lawsuit against a group of Chinese hackers it claims sells software to help criminals operate scams, alleging they have ensnared 1mn people and stolen \$1bn.— PAGE 8

► Macron suffers fresh blow

The French parliament has voted to suspend the president's key pension reform, the latest blow to his business-friendly agenda as the National Assembly debates a compromise budget.— PAGE 4

► Delhi rails at 'terrorism'

The Indian government has said a car explosion that killed eight people was a terrorist incident "perpetrated by anti-national forces", a conclusion that comes amid heightened tensions.— PAGE 6

► Syrian museum heist

Authorities have launched an investigation after ancient artefacts, including at least six Roman-era statues, were stolen from the national museum in Damascus this week.— PAGE 6

► Returns focus at Chevron

The US oil major has said it will prioritise boosting shareholder returns over production growth, under a new business plan that emphasises cutting costs and capital expenditure.— PAGE 10

Reeves to curb purchases of high-end bikes through salary sacrifice scheme

JIM PICKARD AND ROBERT WRIGHT — LONDON, EMMA AGYEMANG — COPENHAGEN

Buyers of expensive manual and electric bicycles through salary sacrifice schemes will have their tax benefits sharply cut under plans being drawn up by chancellor Rachel Reeves before the Budget this month.

She is not expected to scrap the Cycle to Work scheme but is expected to introduce a new cap on how much people can spend on a purchase, according to people familiar with Budget preparations.

The original upper threshold of £1,000 was scrapped in 2019, allowing the purchase of even the most expensive bikes. But now ministers do not believe subsidies of several thousand pounds are the best use of taxpayer money.

"Cycle to Work should be about help-

ing ordinary commuters switch to greener travel, not giving tax breaks to high earners buying £4,000 e-bikes for weekend rides in the Surrey Hills," said one government figure.

"Taxpayers shouldn't be footing the bill for luxury leisure."

Launched by Sir Tony Blair's Labour government in 1999, the Cycle to Work scheme allows employees to purchase a bike and accessories with an interest-free loan from their employer.

Monthly payments are then made through work payroll, with the cost deducted from the employee's gross salary every month, before tax and national insurance are applied. The programme saves 42 per cent of the cost of the bike for higher rate taxpayers.

HM Revenue & Customs estimated there were about 209,000 claimants under the scheme in 2023-24, up from

167,000 in 2019-20. The cost of the scheme rose from £55mn in 2019-20 to £130mn in 2024-25.

Retailers of high-end bikes have long acknowledged that some higher-rate taxpayers were exploiting the perk to fund cut-price purchases of performance road bikes costing up to £10,000.

Will Pearson, co-owner of London-based Pearson Cycles, a designer and retailer of high-end bikes, said: "The government should leave the scheme alone or, ideally, improve the incentives rather than restrict them."

Reeves is already determined to cap the tax benefits of salary sacrifice schemes for pension schemes in the fiscal event on November 26, as she looks to fill a hole in the public finances estimated at £20bn-£30bn.

The Treasury declined to comment on Budget "speculation".



Military examiners called up for driving test duty

Army driving examiners used to testing troops in handling fuel tankers and armoured carriers as well as cars will be deployed to tackle a mounting backlog of learners looking to qualify. Their efforts will add up to 6,500 more slots over the coming year, according to the transport department. It is the first time military driving instructors — who are civil servants rather than military personnel — have been assigned to routine car-driving tests.

Big test ► PAGE 3

Subscribe In print and online

www.ft.com/subscribe Tel: 0800 028 1407 Mon-Fri: 7am - 6pm / Sat: 8am - 1pm

For the latest news go to www.ft.com

© THE FINANCIAL TIMES LTD 2025 No: 42,098 ★

Printed in London, Liverpool, Glasgow, Dublin, Frankfurt, Milan, Madrid, New York, Chicago, San Francisco, Tokyo, Hong Kong, Singapore, Seoul, Dubai



World Markets

STOCK MARKETS

	Nov 12	Prev	%chg
S&P 500	6856.11	6846.61	+0.14
Nasdaq Composite	23310.74	23468.30	-0.67
Dow Jones Ind	48332.90	47927.96	+0.84
FTSEurofirst 300	2331.46	2314.80	+0.78
Euro Stoxx 50	5787.31	5725.70	+1.08
FTSE 100	9911.42	9899.60	+0.12
FTSE All-Share	5330.64	5325.22	+0.10
CAC 40	8241.24	8156.23	+1.04
Xetra Dax	24381.46	24088.06	+1.22
Nikkei	51063.31	50842.93	+0.43
Hang Seng	26922.73	26696.41	+0.85
MSCI World	4390.13	4359.99	+0.68
MSCI EM	1403.68	1399.99	+0.25
MSCI ACWI	1006.34	999.90	+0.63
Wilshire 2500	8567.59	8545.08	+0.26
Wilshire 5000	68167.94	68256.52	-0.13

CURRENCIES

Pair	Nov 12	Prev	Pair	Nov 12	Prev
\$/£	1.159	1.158	£/\$	0.862	0.863
\$/€	1.313	1.314	€/\$	0.762	0.761
€/€	0.883	0.881	€/£	1.133	1.135
¥/\$	154.745	154.620	¥/€	179.427	179.089
¥/£	203.203	203.202	£ Index	83.596	83.60
\$/¥	0.924	0.927	\$/€	1.047	1.052

CRYPTO

	Nov 12	Prev	%chg
Bitcoin	101450.00	103394.80	-1.14
Ethereum	3396.61	3482.07	-0.57

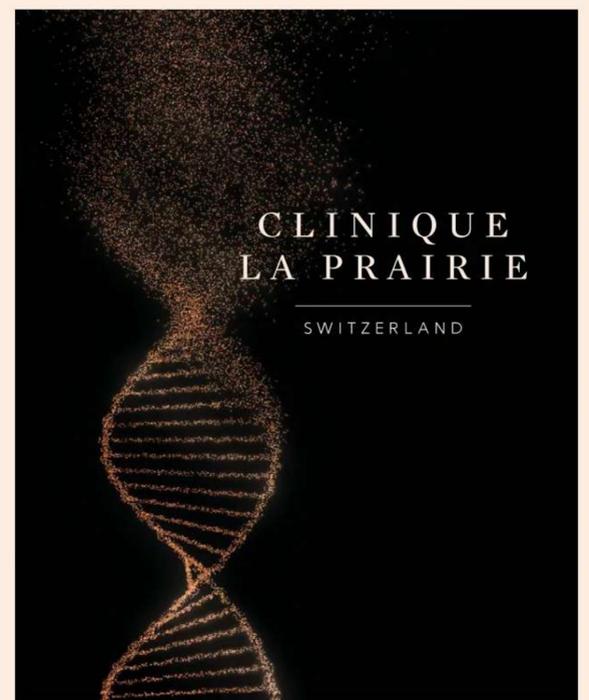
COMMODITIES

	Nov 12	Prev	%chg
Oil WTI \$	58.66	61.19	-3.90
Oil Brent \$	62.83	65.23	-3.58
Gold \$	4177.00	4108.00	+1.71

GOVERNMENT BONDS

	Yield (%)	Nov 12	Prev	Chg
US 2 Yr	3.58	3.59	-0.01	
US 10 Yr	4.08	4.12	-0.03	
US 30 Yr	4.68	4.71	-0.03	
UK 2 Yr	3.77	3.76	0.01	
UK 10 Yr	4.51	4.49	0.02	
UK 30 Yr	5.21	5.18	0.03	
JPN 2 Yr	0.94	0.94	0.00	
JPN 10 Yr	1.69	1.69	0.00	
JPN 30 Yr	3.19	3.18	0.01	
GER 2 Yr	2.01	2.00	0.01	
GER 10 Yr	2.67	2.67	0.00	
GER 30 Yr	3.26	3.26	0.00	

Prices are latest for edition Data provided by ICE. www.ice.com

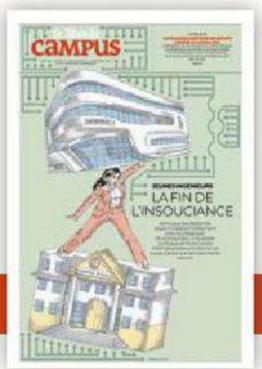


AT THE HEART OF THE SECRET OF LIFE

Since 1931, we have been developing the most advanced longevity programs to live better and healthier. We are life-changers. Experience our holistic vision to empower your existence.

Montreux, Anji, Bangkok, Doha, Dubai, Madrid

cliniquelaprairie.com



LE MONDE CAMPUS - SUPPLÉMENT

LES JEUNES INGÉNIEURS RATTRAPÉS PAR LES CRISES

Après Shein, JD.com à la conquête de l'Europe

► Alors que la justice doit examiner la suspension de la plateforme Shein en France le 26 novembre, un autre groupe chinois veut bousculer l'e-commerce

► Jingdong, plus connu sous le nom de « JD.com », numéro trois du secteur en Chine, prépare une offensive de taille en Europe et dans l'Hexagone

► La société a déposé une offre de rachat sur Cecom, important distributeur d'électronique et deuxième actionnaire du groupe Fnac Darty

► En France, JD.com recrute massivement pour développer, en toute discrétion, un service de vente en ligne concurrent de celui d'Amazon

► C'est le retour de l'entreprise sur le marché tricolore, abandonné en 2019 après une première tentative d'implantation

PAGE 17

13-NOVEMBRE POURQUOI LA FRANCE EST DEVENUE UNE CIBLE

► L'Etat islamique a-t-il frappé le pays en raison des valeurs qu'il incarne ou des actions militaires qu'il menait ?

► Pour les musulmans de l'Hexagone, 2015 marque l'entrée dans l'ère du soupçon

► A l'ultradroite, l'essor discutable d'une « génération Bataclan »

PAGES 14 À 16, CULTURE
PAGE 27 ET IDÉES PAGE 29

MÉDITORIAL
UNE MÉMOIRE ET
DES AVERTISSEMENTS

PAGE 32



Des rescapés du Bataclan, après l'assaut donné par les forces de l'ordre, le 13 novembre 2015, à Paris. VINCENT BOISOT/RIVA PRESS

Retraites
Le PS et LFI s'affrontent sur la suspension de la réforme

Alors que l'Assemblée devait se pencher, mercredi, sur la suspension de la réforme des retraites proposée par le gouvernement, le Parti socialiste la revendique comme une victoire, mais La France insoumise s'y oppose

PAGE 7

Finances
Un « magot » de 1,8 milliard d'euros pour financer les généreuses pensions du Sénat

PAGE 8

Cinéma
« On vous croit », un regard juste sur l'inceste

Charlotte Devillers et Arnaud Dufey filment le combat d'une mère pour protéger ses enfants d'un père incestueux

PAGE 23

Allemagne
Le cordon sanitaire face à l'extrême droite se fissure

Dans l'est du pays, des élus de droite abandonnent l'étiquette de la CDU au profit d'une approche « pragmatique » avec l'AFD

PAGE 5

Collège de France
L'annulation d'un colloque sur la Palestine crée l'émoi

PAGE 12 ET IDÉES PAGE 30

Brésil
Belem, symbole de la COP30 et des défis de l'Amazonie

PAGE 22

A Gaza, la mort silencieuse des malades et des blessés

Les évacuations médicales sont encore très rares

MALGRÉ LE FRAGILE cessez-le-feu entré en vigueur le 10 octobre, des milliers d'hommes, de femmes et d'enfants de Gaza continuent de mourir, faute de soins. L'infrastructure médicale du territoire est détruite, l'aide entre en quantité insuffisante et les transferts vers des hôpitaux à l'étranger se font au compte-gouttes,

principalement vers l'Égypte, les Emirats arabes unis et le Qatar.

En visite à Paris, mardi 11 novembre, le président de l'Autorité palestinienne, Mahmoud Abbas, a défendu auprès d'Emmanuel Macron son rôle dans le plan de paix à Gaza et dans la mise en place d'un futur Etat palestinien.

PAGES 2-3

Energie
L'administration Trump met l'AIE sous pression

L'un des scénarios de la « bible » annuelle du secteur envisage une hausse de la demande d'énergies fossiles jusqu'en 2050

PAGE 20

VU PAR ADENE (FRANCE)

CARTOONING FOR PEACE



ADENE

LES JOURS EXCEPTIONNELS 7-24 Novembre

Liste des magasins participant à l'opération sur roche-bobois.com
OUVERTURE LES DIMANCHES DE L'OPÉRATION (selon autorisation)

rochebobois PARIS





GOTLIB, AU PREMIER RANG
DU PANTHÉON DE LA BD

JOYCE CAROL OATES
FACE AUX PÉDOCRIMINELS

Supplément
LE MONDE
DES LIVRES

L'Assemblée suspend la réforme des retraites

► L'article du projet de loi de financement de la Sécurité sociale repoussant la mise en œuvre de la réforme jusqu'à janvier 2028 a été adopté, mercredi

► Le vote, en première lecture, n'a été possible que grâce à l'addition des voix des députés PS, écologistes et RN. Les élus LFI et Horizons ont voté contre

► Ce compromis budgétaire, point névralgique de l'accord de non-censure entre le gouvernement et le PS, a été l'occasion d'une passe d'armes à gauche

► Les députés reprennent, ce jeudi, l'examen du budget de l'Etat pour 2026. S'ensuivront douze jours d'affilée de débats, à l'issue toujours incertaine

► Le Sénat va s'emparer des textes budgétaires. Le temps presse, les votes définitifs doivent intervenir d'ici à la fin de l'année

PAGES 12, 13 ET 18

Etats-Unis

Des e-mails d'Epstein gênent Trump

Les démocrates ont publié, mercredi, plusieurs courriels du prédateur sexuel, embarrassants pour l'actuel président américain. Ils contiennent des révélations sur la proximité entre les deux hommes

PAGE 4

Cisjordanie

La récolte de la terreur dans les oliveraies

Les colons juifs multiplient les attaques pour saboter la cueillette des olives. L'armée laisse faire, tout en affirmant vouloir reprendre le contrôle

PAGE 6

BOUALEM SANSAL A ÉTÉ LIBÉRÉ

► Détenu en Algérie depuis un an, l'écrivain a été gracié par le président Abdelmadjid Tebboune, avant de partir pour Berlin

► Sa libération a été rendue possible grâce à une médiation de l'Allemagne

► De nombreux auteurs font part de leur réaction

PAGES 2-3

ÉDITORIAL ENTRE PARIS ET ALGER, UNE DÉTENTE FRAGILE

PAGE 33



A Paris,
le 11 janvier 2024.
MATHIAS FILIPPINI/REA

Distribution

La famille Saadé entre au capital de Carrefour

Les propriétaires de l'armateur marseillais CMA CGM deviennent le deuxième actionnaire de l'enseigne, derrière la famille Moulin-Houzé (Galeries Lafayette)

PAGE 19

Crise climatique

La « juste part » des efforts de l'UE en débat

L'approche consistant à dédouaner l'Union européenne, responsable de 6 % des émissions de gaz à effet de serre, est contestée par de nombreux experts

PAGES 10-11

A Paris, un « monument de papier » à la mémoire des victimes du 13-Novembre



CAMILLE GHARBI POUR « LE MONDE »

► Plongée dans les dessins collectés par les agents de propreté de la Ville et dans les cahiers ouverts par la mairie du 11^e arrondissement, au matin du 14 novembre 2015

► Quatre ans après avoir présidé le procès des attentats du 13-Novembre, Jean-Louis Périès estime qu'il est « impossible de tourner la page »

► La nouvelle vie d'une ex-otage du Bataclan, Marie Hourcastagnou : « J'ai pu refermer un truc, ça y est »

PAGES 15 À 17
ET « LE MONDE DES LIVRES »

Idées

Alain Prochiantz analyse les maux de la recherche française

PAGE 30

Industrie

Des centaines d'emplois menacés chez l'aciériste Novasco

PAGE 22

Médias

L'audiovisuel public entre dans une zone de turbulences

PAGE 23

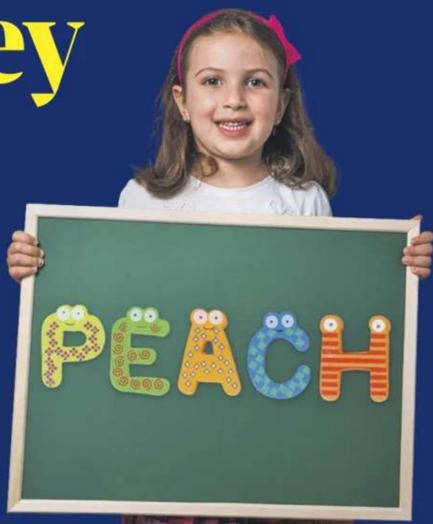
LES JOURS EXCEPTIONNELS 7-24 Novembre

Liste des magasins participant à l'opération sur roche-bobois.com
OUVERTURE LES DIMANCHES DE L'OPÉRATION (selon autorisation)

rochebobois PARIS

Juniper, Riot, Whimsey Lou?

The rise in unusual baby names → G2



'Fans will lap it up' ★★★ The Hunger Games: On Stage

→ Page 19



Thursday
13 November 2025
£3.20
From £2.30 for subscribers

The Guardian

'He knew about the girls': Epstein messages pile pressure on Trump

Emails prompt new calls for White House to publish files in full

Richard Luscombe

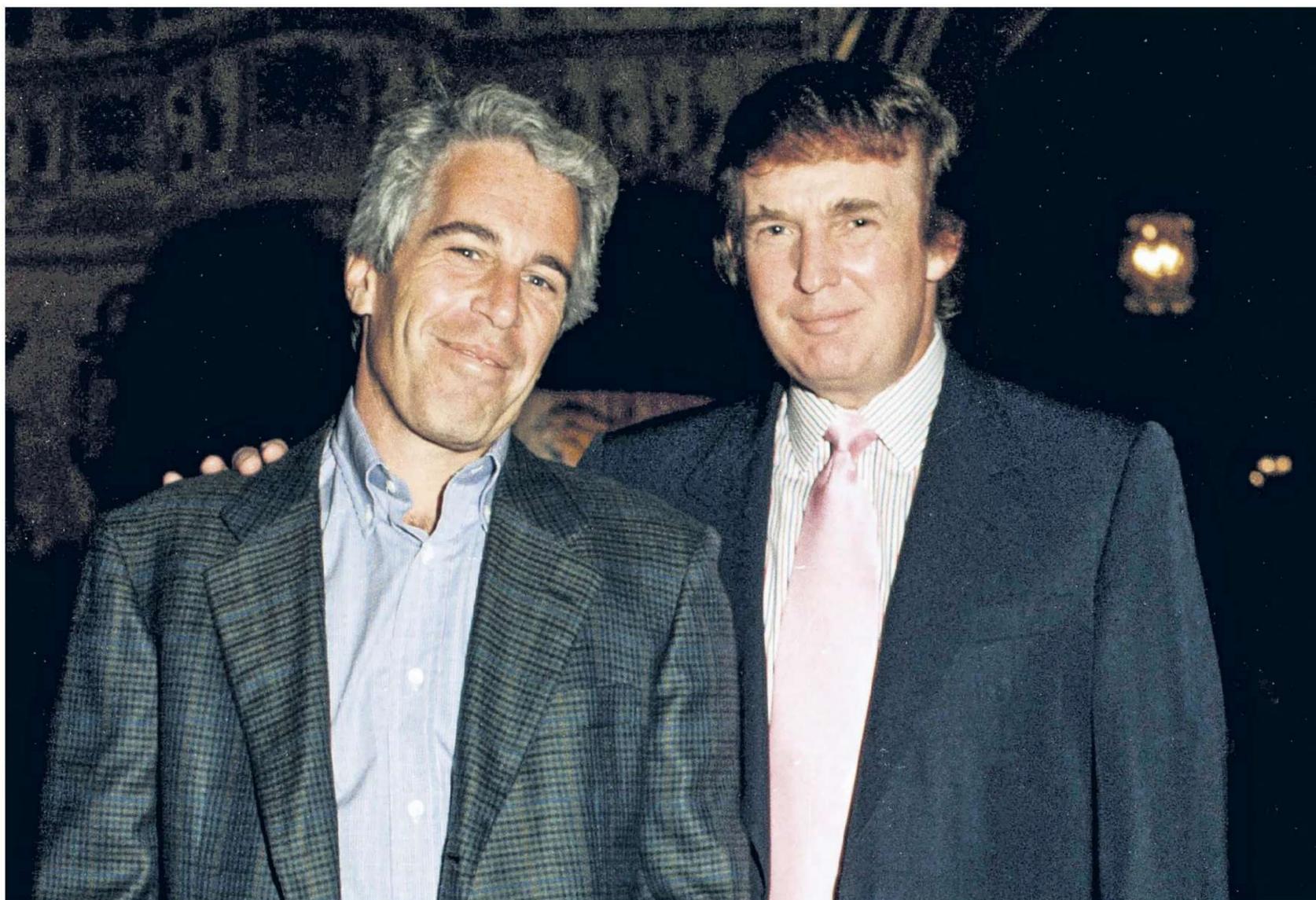
Damning new emails that suggest Donald Trump knew about the conduct of the late sex offender Jeffrey Epstein were released yesterday, including one in which Epstein said "of course [Trump] knew about the girls" procured for his sex-trafficking ring, and another that said Trump had "spent hours" with one victim at Epstein's house.

The release of the three messages by Democrats on the House oversight committee is likely to heap significant pressure on the White House to publish in full the so-called Epstein files reportedly detailing the long-running scandal that has overshadowed Trump's second term in office.

Later yesterday, the committee's Republican majority countered by releasing its own tranche of 23,000 documents, accusing Democrats of "cherry picking" the memos "to generate clickbait".

Trump, meanwhile, fired off a post to his Truth Social platform in which he said Democrats were trying to distract from the government shutdown that has left hundreds of thousands of federal workers unpaid.

He accused them of "trying to bring up the Jeffrey" →



▲ Jeffrey Epstein and Donald Trump pictured together at the future president's Mar-a-Lago estate in Florida in 1997 PHOTOGRAPH: DAVIDOFF STUDIOS/GETTY IMAGES

McSweeney must go, ministers tell Starmer

Pippa Crerar
Jessica Elgot

Keir Starmer is coming under intense pressure from a wide range of ministers and MPs to sack his chief of staff, Morgan McSweeney, after No 10 was accused of an extraordinary

briefing operation against the health secretary, Wes Streeting.

Starmer is understood to have told MPs he will not sack McSweeney or respond to demands to ensure there are "consequences" for the briefers.

Astounded Labour MPs and ministers have blamed Starmer's most senior aide for the fallout from an

apparently orchestrated plan to fire a warning shot at putative leadership contenders, including Streeting. The health secretary appeared emboldened by the row - with MPs praising a vigorous media performance and at least one union leaning towards backing him in the event of a vacancy.

The prime minister has also moved to calm relations privately with Streeting, with overtures described by one source as "peace talks".

After Starmer appeared to dodge a question on whether he had full confidence in his chief of staff at prime minister's →

World 'still on track for catastrophic heating'

Oliver Milman
Damian Carrington

The world is still on track for a catastrophic 2.6C of heating as countries have not made sufficiently strong climate pledges, while emissions from fossil fuels have hit a

record high, two major reports have found.

Despite promises, governments' new emission-cutting plans submitted for the Cop30 climate talks taking place in Belém, Brazil, have done little to avert dangerous global heating, according to the Climate Action Tracker update. →

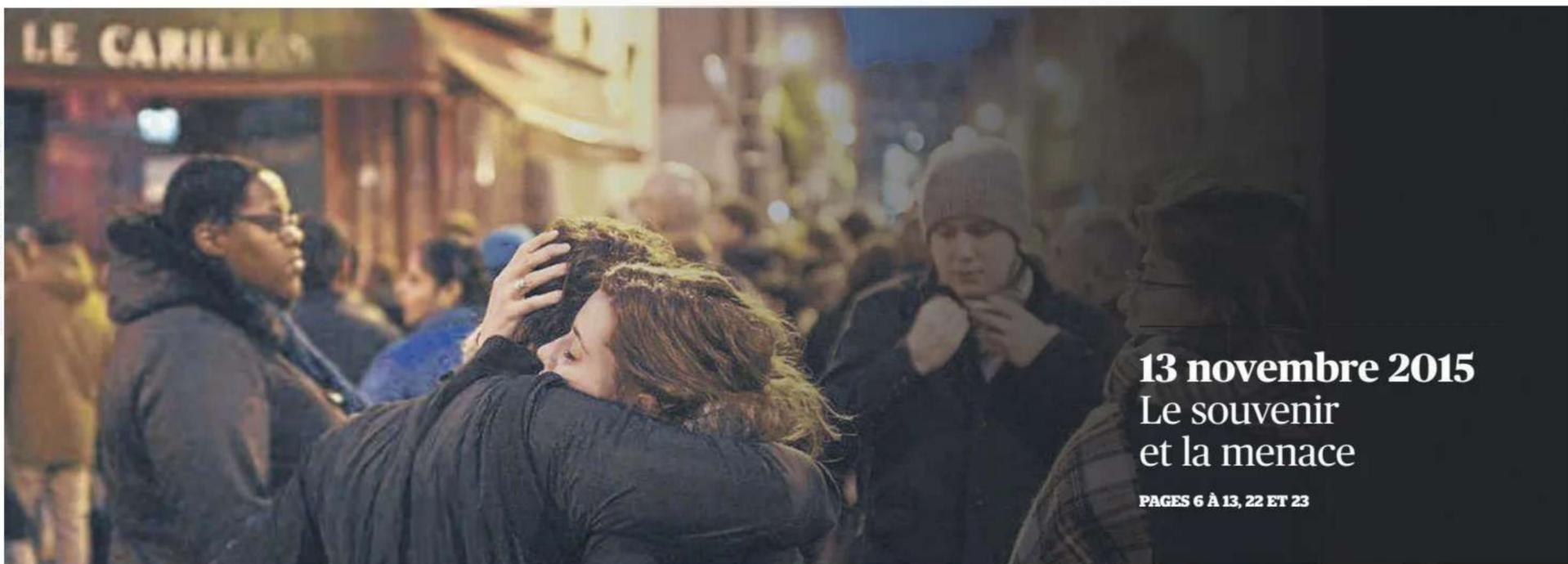
LE FIGARO

« Sans la liberté de blâmer, il n'est point d'éloge flatteur »

Enfin libre

Mercredi soir, l'écrivain franco-algérien Boualem Sansal, enfermé depuis un an en Algérie, a été accueilli en Allemagne après la grâce prononcée par Abdelmadjid Tebboune pour raisons humanitaires.

PAGES 2 À 5 ET L'ÉDITORIAL



13 novembre 2015
Le souvenir
et la menace

PAGES 6 À 13, 22 ET 23

ÉDITORIAL par Vincent Trémolet de Villers

Les enfants de la liberté

« Ils étaient des sourires, ils étaient des sanglots... » Les mots du poète sur la jeunesse du 13 novembre 2015 résonnent étrangement dans nos esprits et jusque dans nos cœurs. Les sourires, ce sont ceux de Boualem Sansal, de son épouse, de ses amis, de ses lecteurs, de tous ceux qui placent la justice, la littérature et la liberté dans le sanctuaire inviolable. L'un de nos plus grands écrivains quitte enfin les geôles dans lesquelles il était scandaleusement enfermé. L'âge, la maladie, la solitude, le découragement ont échoué. Les puissances de mort ont cédé devant la sève de la vie.

Comment ne pas être saisi d'admiration devant la leçon de courage, la force d'âme d'un homme qui, dans son œuvre et dans son existence, a surmonté avec sérénité et panache les peurs les plus paralysantes, les menaces physiques, l'épreuve de la claustration ? Il faut avoir vu le regard paisible, entendu la voix douce, lu les pages éclatantes de vérité de Boualem Sansal pour mesurer à quel point il a repoussé et même vaincu les craintes communes. Dans sa chair, il a supporté l'arbitraire d'un pouvoir tyrannique qui l'a arrêté sans motif et embastillé sans autre raison que la haine antifranaise.

Libre enfin, grâce à la détermination conjugée de ceux qui ont cru à la diplomatie et de ceux qui n'y croyaient plus. Boualem Sansal est libre et cela doit suffire à déclencher une joie nationale. Emmanuel Macron, Bruno Retailleau, Jean-Noël Barrot, Antoine Gallimard, Kamel Daoud, ses avocats, son comité de soutien ont tout tenté pour obtenir, après beaucoup de revers, un succès final. Place aux sourires avant de revoir inévitablement, sans fai-

blesse, les principes qui régissent notre relation avec un régime exsangue qui isole de plus en plus l'Algérie. Ce sont les sanglots qui remontent avec les images des terrasses en-deuillées, la fosse du Bataclan transformée en enfer, les rues de Paris traversées par le cri strident des sirènes. Larmes de peur et de douleur, glas du deuil : rien n'a disparu, tout est inscrit dans nos mémoires. Mais les hommages sans riposte sont l'autre nom de la faiblesse. C'est ce que disait Boualem Sansal dans *Le Figaro*, six ans après le 13 Novembre : « Bien sûr qu'il faut des hommages, mais, s'ils ne sont pas suivis d'actes forts, ils consacrent l'état de lâcheté et

d'incompétence de l'autorité. (...) Un chef des armées n'enterre pas ses morts, ne fait pas de discours en larmoyant, il tonne, il agit, il frappe vite et fort. C'est cela que les morts et les vivants réclament. » La menace islamiste est au cœur de l'œuvre prophétique de l'écrivain. Il y voit la forme ultime du totalitarisme, celle qui broie l'existence dans les moindres détails. Force hostile qui n'aime ni la musique, ni le football, ni les cafés, les jeunes filles, les cloches des églises, les chants des synagogues, Charlie, Voltaire, Péguy, Sansal... Force hideuse qui progresse encore et veut soumettre le pays des enfants de la liberté. ■

Un mail del financista dice que el presidente "pasó horas en casa" con una de las víctimas. **P.24**



El tenista habló a corazón abierto sobre doping, Sinner y los golpes de realidad que tuvo este año. **P.46**



Un crimen frente a un shopping reabre el debate sobre la salud mental

Un hombre atacó a una mujer en el Abasto. Tiene antecedentes penales y psiquiátricos.

La brasileña Maria Vilma das Dores, de 69 años, pasaba la mitad del año en Buenos Aires, acompañando a su hija Carolina, estudiante de Medicina en la UBA. El jueves pasado, Vilma estaba en la zona de Abasto para hacer un trámite. Mientras caminaba, de la nada, un hombre que pedía dinero en la calle la empujó y la hizo caer al suelo.

Así, golpeó su cabeza contra el pavimento y perdió el conocimiento. Murió poco después de la medianoche. El agresor, que logró escapar, fue detenido a 15 cuadras del lugar del hecho: tiene 20 antecedentes por robo, robo en grado de tentativa y lesiones, entre otros delitos, y varias internaciones en los hospitales Piñero, Durand y Borda,

de donde se fugó varias veces por problemas psiquiátricos. Ayer fue trasladado justamente al Borda. El caso reaviva la discusión sobre los límites de la ley de salud mental, los requisitos y exigencias a cumplimentar para poder internar a un paciente y la ausencia de alternativas ambulatorias.

P.3

Con 2,3%, la inflación de octubre fue la más alta en seis meses

El Índice de Precios al Consumidor registró una leve aceleración. Según el Indec acumuló un alza de 24,8% en los primeros diez meses del año. En octubre, impulsado por el dólar, lo que más aumentó fue transporte, con un 3,5%; servicios de vivienda, con 2,8% y bebidas alcohólicas y tabaco, con 2,4%. Como contrapartida, lo que menos subió fue educación, equipamiento para el hogar y recreación y cultura. **P.6**

Reforma laboral: Caputo promete incluir un alivio en el impuesto a las Ganancias

El ministro anticipó que enviará primero la ley de Presupuesto, el proyecto de presunción de inocencia fiscal para sacar los dólares del colchón y la reforma laboral. En este último caso se sumarán tres cambios: la reducción de 3 puntos de las cargas patronales a las empresas que implementen el Fondo de cese obligatorio, el aumento de las deducciones de Ganancias de personas y un régimen de incentivo al nuevo empleo. **P.20**

Diputados: el PRO decidió mantener su bloque separado del mileíismo

Mauricio Macri reunió a los principales dirigentes del PRO de todo el país, en medio de una fuga hacia LLA, sobre todo los cercanos a Patricia Bullrich. Con Santilli, ministro del Interior, ausente, asistieron entre otros Jorge Macri, Ritondo, Vidal, Montenegro y Soledad Martínez. Definieron sostener en el Congreso bloques independientes al Gobierno y trabajar en un armado partidario para 2027. **P.8**



MARTIN BONETTO

Johnny Depp, como Perón en el balcón

El actor estadounidense completó su visita al país -donde vino a presentar la película que dirige sobre Modigliani- apareciendo ante una multitud en

el balcón del Palacio Municipal, en La Plata. "Estoy emocionado por la gente y la cultura argentina", dijo acompañado por el actor Riccardo

Scamarcio y el intendente Julio Alak. Recibió las llaves de la ciudad y lo distinguieron como "visitante ilustre" de la capital bonaerense. **P.48**

Un tema que ya no es tabú: más hombres optan por la vasectomía

Hasta no hace mucho un tema del que no se hablaba, rodeado de mitos vinculados con la virilidad y lo irreversible, hoy es una práctica por la que se inclinan cada vez más varones. En la provincia de Buenos Aires, en 2020 se realizaron 113 intervenciones; el año pasado fueron 1.774. Una "paternidad

satisfecha", el factor económico y el no deseo de ser padres, figuran entre las principales razones que aducen quienes se deciden por este procedimiento. Los profesionales aseguran que ni el deseo ni la potencia sexual se ven afectados por la intervención.

P.32